



tendo

INBJUDAN TILL ATT TECKNA UNITS I TENDO AB

Informationsmemorandum

Företrädesemission av Units 2024

8 april – 22 april 2024

VIKTIG INFORMATION

Vissa Definitioner

Med "Tendo" eller "Bolaget" avses Tendo AB (publ), org.nr 559094–5134. Med "Informationsmemorandumet" avses detta informationsmemorandum. Med "Företrädesemissionen" eller "Erbjudandet" avses erbjudandet till Bolagets aktieägare att med företrädesrätt teckna aktier och teckningsoptioner enligt villkoren i föreliggande Informationsmemorandum. Med "Spotlight" avses Spotlight Stock Market, org nr. 556736–8195. Med "Gemstone Capital" avses Gemstone Capital A/S, org nr. 32939848. Emissionsinstitut avseende Erbjudandet är "Nordic Issuing" med vilket avses Nordic Issuing AB, org. nr 559338–2500. Med "Euroclear" avses Euroclear Sweden AB, org. Nr. 556112–8074. Hänvisning till "SEK" avser svenska kronor, "EUR" avser euro, och "USD" amerikanska dollar. Med "M" avses miljoner och med "K", "k" eller "t" avses tusen.

Upprättande av Informationsmemorandum

Informationsmemorandumet utgör inte ett prospekt enligt Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/1129 eftersom emissionen är undantagen prospektskyldighet enligt lagen (2019:414) med kompletterande bestämmelser till EU:s prospektförordning då det belopp som tillförs genom emissionen (och det belopp som sammanlagt ska betalas av investerarna under en tid av tolv månader) inte överstiger 2,5 miljoner euro. Memorandumet har därför inte granskats eller godkänts av Finansinspektionen. Avrundning har gjorts vid uträkningar i vissa delar av den finansiella informationen och procentsatserna som är inkluderade i Informationsmemorandumet. Som ett resultat av detta utgör de numeriska värden som visas som totalbelopp i vissa tabeller inte alltid de exakta summeringarna av de egentliga värdena. Om inget annat uttryckligen anges, har informationen i Informationsmemorandumet inte granskats av Bolagets revisor.

Distribution av detta Informationsmemorandum och deltagande i Erbjudandet är i vissa jurisdiktioner föremål för restriktioner i lag och andra regler. Bolaget har inte vidtagit och kommer inte att vidta några åtgärder för att tillåta ett erbjudande till några andra jurisdiktioner än Sverige och Danmark. Företrädesemissionen riktar sig inte, varken direkt eller indirekt, till personer vars deltagande förutsätter ytterligare dokument, registrering eller andra åtgärder än vad som följer av svensk rätt.

Informationsmemorandumet, anmälningssedeln eller andra handlingar avseende Företrädesemissionen får inte distribueras i eller till något land där distribution eller Erbjudandet skulle förutsätta att några sådana åtgärder företas eller annars skulle strida mot tillämpliga lagar eller regleringar i sådant land. Aktierna har inte registrerats och kommer inte att registreras enligt United States Securities Act från 1933 enligt dess senaste lydelse och inte heller enligt någon motsvarande lag i någon delstat i USA. Erbjudandet omfattar inte personer med hemvist i USA, Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore, Sydafrika, Sydkorea eller i något annat land där Erbjudandet eller distribution av Informationsmemorandumet strider mot tillämpliga lagar eller regler eller förutsätter prospekt, registreringar eller andra åtgärder än de krav som följer av svensk rätt.

Anmälan om teckning av aktier och teckningsoptioner i strid med ovanstående kan komma att anses som ogiltig. Följaktligen får aktier inte direkt eller indirekt, utbjudas, säljas vidare eller levereras i eller till länder där åtgärd enligt ovan krävs eller till aktieägare med hemvist enligt ovan. En investering i värdepapper är förenat med risker, se avsnittet "Riskfaktorer". Varje investerare måste själv bilda sig en uppfattning om bolagets möjligheter och risker. Vid osäkerhet gällande riskbedömning bör råd inhämtas från kvalificerade rådgivare.

Framåtriktad information

Informationsmemorandumet innehåller viss framåtriktad marknadsinformation som återspeglar Bolagets aktuella syn på framtida

händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avses", "bedöms", "förväntas", "kan", "planerar", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information.

Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information. Faktorer som kan medföra att Bolagets framtida resultat och utveckling avviker från vad som uttalas i framåtriktad information innefattar, men är inte begränsade till, de som beskrivs i avsnittet "Riskfaktorer". Framåtriktad information i detta Informationsmemorandum gäller endast per dagen för detta Informationsmemorandums offentliggörande. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Bolaget lämnar inga utfästelser om att offentliggöra uppdateringar eller revideringar av framåtriktad information till följd av ny information, framtida händelser eller omständigheter annat än vad som följer av lagstiftning.

Ansvariga personer

Styrelsen för Tendo är ansvarig för innehållet i Informationsmemorandumet. Såvitt styrelsen känner till överensstämmer informationen i Informationsmemorandumet med sakförhållandena och ingen uppgift har utelämnats som sannolikt skulle kunna påverka dess innebörd.

Bransch och marknadsinformation

Informationsmemorandumet innehåller information från tredje part samt statistik och beräkningar hämtade från branschrapporter och studier, offentligt tillgänglig information samt kommersiella publikationer, i vissa fall historisk information. Bolaget anser att sådan information är användbar för investerarens förståelse för den bransch i vilken Bolaget är verksamt och Bolagets ställning inom branschen. Bolaget har emellertid inte tillgång till de fakta och antaganden som ligger bakom olika uppgifter, marknadsinformation och annan information som hämtats från offentligt tillgängliga källor. Bolaget har inte gjort några oberoende verifieringar av den information om marknaden som har tillhandahållits genom tredje part, branschen eller allmänna publikationer. Även om Bolaget är av uppfattningen att dess interna analyser är tillförlitliga, har dessa inte verifierats av någon oberoende källa och Bolaget kan inte garantera deras riktighet. Bolaget bekräftar att den information som tillhandahållits av tredje part har återgivits korrekt och såvitt Bolaget känner till och kan utrona av information som har offentliggjorts av tredje part har inga sakförhållanden utelämnats som skulle kunna göra den återgivna informationen felaktig eller vilseledande.

Viktig information om Spotlight Stock Market

Spotlight Stock Market ("Spotlight") är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn. Spotlight driver en s.k. MTF-plattform. Bolag som är listade på Spotlight har förbundit sig att följa Spotlights regelverk. Regelverket syftar bland annat till att säkerställa att aktieägare och övriga aktörer på marknaden får korrekt, omedelbar och samtidig information om alla omständigheter som kan påverka bolagets aktiekurs. Handeln på Spotlight sker i ett elektroniskt handelssystem som är tillgängligt för de banker och fondkommissionärer som är anslutna till Spotlight Stock Market. Det innebär att den som vill köpa eller sälja aktier som är listade på Spotlight kan använda de banker eller fondkommissionärer som är medlemmar hos Spotlight. Regelverket och aktiekurser återfinns på Spotlights hemsida (www.spotlightstockmarket.com). Bolag vars aktier handlas på Spotlight omfattas inte av alla lagregler som gäller för ett bolag noterat på en s.k. reglerad marknad. Spotlight har genom sitt regelverk valt att tillämpa flertalet av dessa lagregler.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

SOFIE WOGÉ HAR ORDET	3
ERBJUDANDET I SAMMANDRAG	4
INTRODUKTION TILL BOLAGETS PRODUKT	5
VERKSAMHETSBEKRIVNING	6
ANVÄNDARBERÄTTELSE	7
BAKGRUND OCH MOTIV	8
INTRODUKTION TILL BOLAGETS MARKNAD	8
HUR NÅR TENDO SINA MARKNADER?	12
PATENT & AFFÄRSMODELL	14
MÅLSÄTTNINGAR	17
HISTORIK	18
STYRELSE OCH LEDNING	19
INFORMATION OM VÄRDEPAPPEREN	23
VILLKOR FÖR ERBJUDANDET	25
FINANSIELL INFORMATION	29
RÖRELSEKAPITALFÖRKLARING	33
LEGAL INFORMATION OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN	34
RISKFÄKTORER	37

SOFIE WOGGE HAR ORDET

VAD HAR HÄNT SEDAN SIST?

Det är med stolthet som jag blickar tillbaka över det gångna året och allt Bolaget har uppnått. Sedan emissionen i april 2023, har vi lyckats bocka av flera milstolpar på vår resa mot ett lönsamt tillväxtbolag och jag ser fram emot att se vad framtiden har att erbjuda. Vi har under det gångna året inlett kommersialiseringen av OneGrip och intensifierat vår marknadsbearbetning i Norden. Det kommersiella arbetet leds av Peter Andersson, som utökat bolagets kontakter med förskrivande vårdpersonal, ortopedtekniska enheter, patient- och intresseorganisationer, rehabiliteringscenter och bolag verksamma inom personlig assistans och inte minst med potentiella användare. Under det andra kvartalet kunde vi dela med oss av den betydelsefulla milstolpen att den första leveransen av OneGrip till en användare var genomförd. Samtidigt har Tendo ökat närvaron på kongresser och mässor fokuserade på ryggmärgsskador, ortopedteknik och hjälpmedel. OneGrip har genomgående mottagits väl av både professionen och brukarna och det är tydligt att det finns ett stort behov av vår produkt.

Detta markerade starten för vår kommersialisering och bekräftar att det finns en betalningsvilja då man från vårdgivarnas sida ser värdet i Tendos hjälpmedel. Sedan denna första leverans har vårt engagemang och dedikation resulterat i en ökande efterfrågan. Vi har med glädje sett att fler användare har förskrivits en OneGrip från vårdgivare och andra intressenter. Detta visar att vår produkt möter verkliga behov och ger verklig nytta.

VIKTEN AV CE-MÄRKNING

Genom vår nuvarande specialanpassade produkt ges vi en unik möjlighet att komma nära kunderna och stärka relationen mellan vårdgivare, tillverkare och användare. Trots fördelarna en specialanpassad produkt innebär så kommer en framtida CE-märkt produkt ge oss helt andra möjligheter till att skala upp såväl volymmässigt som geografiskt, vilket också är det som krävs för att bygga ett lönsamt tillväxtbolag. Därför har vi under hösten tecknat avtal med BSI Group, en så kallad "Notified Body", vilket innebär att vi fått en fastställd tid för granskning av den tekniska dokumentationen för CE-märkningen av Tendo OneGrip, men även bolagets kvalitetsledningssystem enligt ISO 13485. Genom inlämnandet av vår tekniska dokumentation tar vi oss ett stort steg närmare en CE-märkt produkt.

En CE-märkning innebär att vår produkt når högsta önskade standarder men det ger även tillträde till nya marknader och möjligheter till att skala upp försäljningen till helt nya nivåer eftersom varje såld OneGrip inte behöver förskrivas eller individuellt tillverkas efter godkänd CE-märkning.

För att stärka teamet inför den resan rekryterades Maria Lopez under hösten som ansvarig för att säkerställa att OneGrip möter regulatoriska och kvalitetskrav som är förknippad med bland annat en CE-märkning. Jag är övertygad om att med hennes omfattande erfarenheter och kunskap kommer vi att kunna säkra att vi når de regulatoriska godkännanden vi strävar mot. Maria Lopez har tidigare varit VD för Integrum och framgångsrikt ansvarat för godkännandet av Bolagets medicintekniska produkter i både EU och USA.



Med ett starkt team och en tydlig plan står vi redo för att ta de sista stegen mot en CE-märkning.

Vi står inför en spännande period med intensifierade regulatoriska aktiviteter såsom CE-märkning, ISO 13485 certifiering och ökad marknadsnärvaro. Vi blickar framåt med stor framtidsoptimism, där våra ambitiösa mål driver oss mot verklig förändring på såväl individ som samhällsnivå. Genom att aktivt söka partnerskap med distributörer strävar vi efter att göra vår produkt lättillgänglig och därigenom ha en positiv inverkan på livet för ännu fler. Jag ser fram emot att ta del av resultatet av vår kommande intensifiering av vår marknadsbearbetning.

Djupt rotat i vårt arbete är insikten om OneGrips potential att förändra liv. Varje steg vi tar är drivet av en önskan att erbjuda en produkt som gör en verklig skillnad för dem som behöver det mest. Jag vill rikta ett särskilt tack till alla våra ägare och vårt hårt arbetande team. Tillsammans fortsätter vi att forma en framtid där vår innovativa lösning spelar en kritisk roll i att förbättra livskvaliteten för så många människor som möjligt.

Sofie Wogge - VD



ERBJUDANDET I SAMMANDRAG

Emissionsvolym	Initialt cirka 20,2 MSEK före emissionskostnader, samt genom fullt nyttjande av vidhängande teckningsoptioner till högsta lösenkurs erhåller Bolaget ytterligare 6,9 MSEK, före emissionskostnader.
Garanti- och teckningsförbindelsen:	Företrädesemissionen är skriftligt säkerställd av medlemmar i styrelse, ledning och andra befintliga och nya ägare till totalt cirka 51 procent (motsvarande cirka 10,3 MSEK) genom tecknings- och garantiåtaganden (s.k. "bottom-up" eller "bottengaranti"). Av detta utgörs cirka 1,1 MSEK, motsvarande cirka 5,3 procent av emissionsvolymen av teckningsförbindelser från styrelseledamöter, ledning och befintliga ägare. Utöver detta utgörs ca 9,2 MSEK, motsvarande 45,7 procent av emissionsvolymen av garantiåtaganden. För botten- och toppgarantiåtagande utgår en kontant ersättning om 18 procent respektive 20 procent på garanterat belopp, alternativt 22 procent respektive 23 procent i form av units.
Värdering (Pre Money):	Cirka 1,8 MSEK
Teckningsperiod:	8 april – 22 april 2024
Sista dag för handel inklusive företrädesrätt:	2 april 2024
Första dag för handel exklusive företrädesrätt:	3 april 2024
Företrädesrätt & emissionsstruktur:	Den som på avstämningsdagen den 4 april 2024 är registrerad aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken äger företrädesrätt att teckna units i Bolaget. Den som på avstämningsdagen den 4 april 2024 är registrerad aktieägare kommer för varje en (1) innehavd aktie tilldelas en (1) uniträtt. Det krävs en (1) uniträtt för att teckna en (1) ny unit i Bolaget. Även allmänheten äger rätt att teckna i Företrädesemissionen utan företrädesrätt.
Unit:	Varje en (1) unit består av elva (11) aktier och en (1) teckningsoption av serie TO 3.
Handel med uniträtter:	8 – 17 april 2024
Handel med BTU (Betald Tecknad Unit):	Handel med BTU (Betald Tecknad Unit) pågår från och med den 8 april 2024 till och med den dag då emissionen registrerats på Bolagsverket.
Offentliggörande av utfall:	Förväntas den 24 april 2024
ISIN kod, stamaktie:	SE0017486426
ISIN kod uniträtt:	SE0021627932
ISIN kod BTU:	SE0021627940

INTRODUKTION TILL BOLAGETS PRODUKT

TENDO

Tendo utvecklar medicintekniska robotiserade hjälpmedel med ett mål att öka självständigheten och livskvaliteten för användarna. Bolagets första produkt, Tendo OneGrip, är en minimalistisk handske med integrerat exoskelett som styrs intuitivt av kroppens rörelser. Tendo påbörjade kommersiell försäljning av OneGrip som specialanpassad produkt under 2023 och förbereder sig för kommersiell expansion av OneGrip som serieproducerad produkt genom den pågående CE-märkningsprocessen och internationella distributionsavtal.

Tendo har bland annat blivit utsett till Europas främsta robot-startup via acceleratorprogrammet RobotUnion, och flera kliniker i Skandinavien har visat intresse för Tendo OneGrip.

ONEGRIP

Tendo OneGrip är en aktiv enfingershandske med mjukt exoskelett som är utformad för att assistera handfunktionen hos förlamade personer med nedsatt greppförmåga, till följd av en ryggmärgsskada.

Handsken möjliggör att användaren själv kan aktivt greppa, hålla och släppa föremål med ett nyckelgrepp, vilket ökar individens funktion, självständighet och således livskvalitet. Tendo OneGrip styrs intuitivt av kroppens rörelser och kräver ingen befintlig greppfunktion för att fungera.

OneGrip erbjuds i dagsläget som specialanpassad produkt vilket innebär att produkten förskrivs av läkare för att nå slutanvändare. För att möjliggöra serieproduktion, nå

internationella marknader och genomföra försäljning utan krav på förskrivning har Bolaget för avsikt att CE-märka Tendo OneGrip. Bolaget har en reserverad tid hos en "Notified Body" och avser att lämna in sin tekniska fil för godkännande under hösten 2024. Tendo färdigställde under hösten 2022 tillsammans med samarbetspartnern ImproveMatic ApS ramen för deras kvalitetsledningssystem (QMS) i enlighet med ISO 13485. Detta säkerställer att Tendo uppfyller standarden för tillverkning av medicintekniska produkter. Bolaget förväntar sig erhålla ISO 13485 certifiering under hösten 2024.

Tendo har ingått avtal med OIM Sweden AB för tillverkning av Tendo OneGrip. Bolaget har säkrat internationella patent i bland annat delar av Europa, Australien och Japan, vilket anses som strategiskt viktigt för framtida global expansion.

ONEGRIP - POTENTIAL

Tendos teknologi och stora delar av patentfamiljen sträcker sig bortom bara händerna och erbjuder möjligheten att utveckla liknande produkter för andra kroppsdelar. Detta öppnar upp för att bredda Bolagets produktutbud och positionera sig som ett mångsidigt plattformsföretag som kan hjälpa fler användargrupper att leva ett självständigare liv. Genom att hjälpa en bredare användargrupp kan Tendo öka sin skalbarhet och därigenom generera ytterligare intäkter.

Tendo finner primärt personer som drabbats av stroke, ALS, MS och minskad styrka till följd av ålder som intressanta för framtida produktutveckling då dessa målgrupper har ett liknande behov av artificiell styrka, vilket för närvarande inte tillgodoses på ett tillfredsställande sätt.





VERKSAMHETSBESKRIVNING

TENDO grundades 2016 och är ett bolag verksamt inom medicinteknik som fokuserar på utveckling och kommersiell distribution av robotiserade hjälpmedel för personer med begränsad handfunktion. Bolagets initiala mål är att möjliggöra för människor med begränsad rörelsefunktion att självständigt sköta sina vardagsaktiviteter, vilket bidrar till ökad livskvalitet och självständighet. Bolagets första produkt fokuserar på begränsad handfunktion som följd av ryggmärgsskada. Bolagets affärsmodell är indelad i två olika försäljningsstrategier: Direktförsäljning utifrån en förskrivningsmodell av individanpassad OneGrip, och i framtiden försäljning av en standardiserad och CE-märkt produkt, Tendo OneGrip.

Den 6 juli 2022 meddelade Tendo att de hade blivit registrerade av läkemedelsverket som medicinteknisk tillverkare av specialanpassade produkter. Ungefär ett år senare, den 26 juni 2023, kunde bolaget meddela att den första leveransen av en OneGrip hade genomförts till kund. Denna första försäljning markerade en betydande, initial milstolpe i bolagets kommersiella resa. Att initialt lansera OneGrip som en specialanpassad produkt, där såväl mjukvara som hårdvara till viss del individanpassas efter varje användares behov och anatomi, bidrar till flera fördelar i den tidiga kommersialiseringsprocessen. Anpassningsprocessen medför ett nära samarbete med klinik och användare, vilket främjar relationen och kommunikation med dessa. Det, resulterar även i en kortare besluts- och inköpsprocess hos regionerna då en specialanpassad produkt ej kräver offentlig upphandling. Utöver detta förkortas tiden till marknadsintroduktionen avsevärt, då en specialanpassad produkt inte behövde CE-märkas i enlighet med EU-förordningen MDR. Produkten måste dock uppfylla kraven för säkerhet i enlighet med MDR, vilket exempelvis innebär att elektroniken ska uppfylla de ställda kraven för IEC 60601-1.

För att nyttja den internationella marknadens fulla potential och samtidigt möjliggöra serietillverkning avser Bolaget att CE-märka en uppdaterad version av OneGrip. Arbetet har inletts och Tendo har ingått ett kontrakt med BSI Group som förväntas inleda granskningen av den tekniska dokumentationen under hösten 2024. Tendo står nu således redo för nästa steg i sin kommersiella resa.

ANVÄNDARBERÄTTELSE

ERICA var mitt i livet, arbetande som sjuksköterska och gravid när hon drabbades av en blödning i halsryggen som klämde åt hennes ryggmärg.



Det är en magisk känsla att kunna greppa saker för första gången igen. Är man utan handfunktion förändrar det livet att få tillbaka det"

Hon är sedan dess förlamad från bröstet och neråt vilket har haft enorm påverkan på hennes liv då detta stoppar henne från att göra vardagliga saker som att skriva och sminka sig, men även från att vara en aktiv mamma och leka med sina barn. Efter hennes skada blev det uppenbart för henne hur beroende hon var av den förlorade greppstyrkan som hon också menar är det hon saknar mest för att kunna leva ett aktivt liv, likt det innan skadan.

Tendo OneGrip gör det möjligt för Erica att nu utföra fler vardagliga aktiviteter som tidigare varit en utmaning, så som att vika tvätt eller bygga med klossar med sin dotter – en förändring som inneburit ökad självständighet och livskvalité för henne.



Tryck på ikonen för att se Ericas användarberättelse



MÖT JOHAN

För drygt 20 år sedan var Johan med om en dykolycka som resulterade i en bruten nacke, det vill säga en ryggmärgsskada på halskotorna, vilket lämnade Johan förlamad i stora delar av kroppen.

Johan har idag varit förlamad i över 20 år och har genomgått flera operationer, alla utan betydande förbättringar. Han är ständigt beroende av att ha människor omkring sig som hjälper honom med de flesta dagliga sysslorna såsom att äta, borsta tänderna och dricka.

Med hjälp av OneGrip kunde Johan utföra uppgifter som att äta, dricka och måla på egen hand i stället för att ständigt vara beroende av att människor i hans omgivning hjälper honom. OneGrip representerar alltså det hjälpmedel Johan saknat sedan dykolyckan som bidrog till att känna en ökad grad av självständighet.

BAKGRUND OCH MOTIV

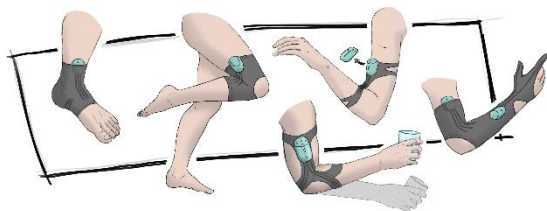
I detta avsnitt presenteras en kortare bakgrund kring framsteg avseende Tendos Go-To marketstrategi, tecknings- och garantiåtaganden som omfattar Företrädesemissionen samt emissionslikvidens användande

BAKGRUND

Tendo utvecklar och säljer produkten OneGrip, ett integrerat exoskelett som är utformat för att bistå personer med begränsad eller saknad handfunktion. Bolagets styrelse anser att det för närvarande inte finns någon produkt på marknaden som kan tillgodose de specifika behov som Tendo OneGrip kan adressera.

Marknads lanseringen av Tendo OneGrip har nu inletts, i form av en specialanpassad produkt. Detta ger fördelar, inklusive kortare time-to-market, eftersom bolaget inte behöver vänta på godkänd CE-märkning för att påbörja försäljning. På detta sätt kan Tendo penetrera marknaden och generera försäljning parallellt med CE-märkningsprocessen.

Bolagets långsiktiga mål är att anpassa produkten för en bredare målgrupp med grepprelaterade begränsningar orsakade av åldersrelaterade sjukdomar, stroke, reumatoid artrit (RA) och multipel skleros (MS). Detta skulle öppna upp för fler marknader och tillväxtpotentialer. Dessutom har den patenterade mekaniska tekniken potential att anpassas för andra funktionsnedsatta kroppsdelar som knä, fot och axel i framtiden.



Företrädesemissionens syfte är att finansiera kvarvarande arbete inför CE-märkning av Tendo OneGrip, inklusive produktutveckling, klinisk studie, dokumentation och regulatorisk process. Bolagets plan är att lämna in underlag för CE-märkning till granskande organ under hösten 2024. En del av finansieringen kommer också att användas för marknadsbearbetning och förberedelser inför samarbetsavtal både inom och utanför Norden.

EMISSIONSLIKVIDENS ANVÄNDANDE

Det befintliga rörelsekapitalet är enligt styrelsens bedömning inte tillräckligt för de aktuella behoven under tolv månader framåt i tiden räknat från dateringen av detta memorandum. För att tillgodose kapitalbehovet genomför Bolaget nu Företrädesemissionen, vars högsta emissionsvolym uppgår till cirka 20,2 MSEK före emissionskostnader. Vid fullt nyttjande av vidhängande teckningsoptioner till högsta lösenkurs kan Bolaget erhålla en ytterligare cirka 6,9 MSEK. Bolaget har ingått avtal avseende teckningsförbindelser och garantiåtaganden (s.k. "bottom-up" eller "bottengaranti") om totalt cirka 10,3 MSEK, motsvarande cirka 51 procent av den totala initiala emissionsvolymen. Av detta avser teckningsförbindelser cirka 1,1 MSEK (cirka 5,3 procent av den totala emissionsvolymen) och garantiåtaganden cirka 9,2 MSEK (motsvarande cirka 45,7 procent av den totala emissionsvolymen). Totalt uppgår emissionskostnaderna vid fullteckning till cirka 3,6 MSEK (inklusive ersättning till garantier, under förutsättning att samtliga garantier önskar kontant ersättning).

Med det säkerställda kapitalet från Företrädesemissionen i april 2024 kan Bolaget prioritera internationell kommersialisering och CE-märkning av produkten Tendo OneGrip. Genom de medel Bolaget tillförs vid en fulltecknad Företrädesemissionen samt fullt nyttjande av teckningsoptioner av serie TO 3 (efter emissionskostnader), totalt cirka 23,5 MSEK netto, är Bolagets avsikt att finansiera följande aktiviteter:

Användningsområde	Andel av nettolikvid (%)
Klinisk studie, CE - märkning och produktutveckling	Cirka 45
Säljaktiviteter	Cirka 20
Rörelsekapital	Cirka 28
Återbetalning av lån	Cirka 7

I det fall att Företrädesemissionen inte blir fulltecknad kommer Bolaget att i första hand prioritera återbetalning av lån samt godkännande av CE-märkning för Tendo OneGrip. Bolaget kan även, vid en ej fulltecknad emission behöva omvärdera hur intensivt säljaktiviteter och vidare produktutveckling kan genomföras.

INTRODUKTION TILL BOLAGETS MARKNAD

I detta avsnitt presenteras Bolagets relevanta marknader, dess storlek samt Bolagets konkurrenter och en förklaring kring hur Tendo når sina relevanta marknader på kort och lång sikt. Avsnittet avslutas med en redogörelse för framtida målsättningar samt historiska milstolpar.

BOLAGETS MARKNAD

Funktionsnedsättning till följd av en ryggmärgsskada, åldersrelaterade åkommor eller sjukdomar som stroke, RA och MS påverkar många människors vardag världen över. Trots olika hjälpmedel på marknaden för ryggmärgsskador, som exoskelett, finns bristande användarvänlighet. Samhällstrender visar att robotteknik blir en naturlig del av vardagen, likt bärbar teknik.

Marknaden för exoskelett växer kraftigt och förväntas år 2030 ha ett marknadsvärde om över 6 miljarder USD, med en årlig tillväxttakt (CAGR) om cirka 45 procent.¹ Samlingsbegreppet för hjälpmedel som antingen ersätter eller ger extern support till en kroppsdel som inte fungerar fullt ut är ortoser och proteser (O&P). Den globala O&P-marknaden förutspås ha ett värde upp mot cirka 8,5 miljarder USD år 2030, med en CAGR om cirka 3 procent.²

Varje år drabbas globalt mellan 250 000 – 500 000 av en ryggmärgsskada och kostnaden för att behandla en ryggmärgsskada uppskattas överstiga 1 miljon USD per skada.³ Det är styrelsens uppfattning att Tendo kan nå och hjälpa 25 procent av dessa med OneGrip.

Den globala marknaden för behandling av ryggmärgsskadade uppgick till cirka 7,1 miljarder USD år 2022 och förväntas öka till cirka 10,6 miljarder USD år 2030 motsvarande en CAGR om 5,1 procent.⁴ Bolaget siktar på att erbjuda innovativa lösningar genom för att möta behoven hos denna växande patientgrupp och bidra till förbättringar inom området för ryggmärgsskadade. Den globala medvetenheten om att möjliggöra för funktionshindrade att inkluderas i samhället ökar och FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning hänvisar specifikt till vikten av internationell utveckling för att ta itu med rättigheter för personer med funktionsnedsättningar. Tendos produkt kan möjliggöra för funktionshindrade att bli mer inkluderade socialt, ekonomiskt och politiskt i samhället.

SVERIGE

En stor del av vården och rehabiliteringen för ryggmärgsskadade går mot ett alltmer centraliserat förfarande.⁵ I Sverige centraliserades vården av personer

med ryggmärgsskada under 2023 till fyra regionala center, vilka ger samtliga nyligen skadade patienter hög-specialiserad vård. Genom Tendos befintliga kontakter med vårdpersonal vid dessa center så har Bolaget god kännedom om OneGrip och kan rekommendera hjälpmedlet för förskrivning då patienterna återvänder till de regioner de är hemmahörande i.

I Sverige lider cirka 6 000 personer av ryggmärgsskada, vilket representerar en total marknadspotential om totalt 1,2 miljarder SEK och en enligt Bolagets styrelse en total marknad som är inom Tendos räckhåll om 300 miljoner SEK, under förutsättningen att Tendo kan ha ett genomsnittligt pris per levererad produkt om 200 000 SEK.⁶

NORGE

I Norge finns totalt 17 upphandlade leverantörer av ortopediska hjälpmedel⁷, vilka är potentiella samarbetspartners till Tendo. Ortopro AS är en av de ledande leverantörerna i Skandinavien av proteser och ortoser till den ortopediska branschen. Ortopro AS erbjuder ett brett produktutbud och är väl positionerade för att produkter som OneGrip ska nå ut till en stor användargrupp.⁸

DANMARK

Bandagist Jan Nielsen (BJN) A/S är Tendos distributör och samarbetspartner i Danmark. BJN arbetar med såväl traditionella stödjande ortoskenor till högteknologiska exoskelett såsom MyoPro (se mer under "Konkurrenter"). Bandagist Jan Nielsen A/S täcker flera områden och verkar som distributör för andra produkter och har även egna verkstäder och en sömnadsavdelning för tillverkning och anpassning av ortopedtekniska hjälpmedel.

USA

O&P-marknaden i USA värderades 2023 till cirka 7,1 miljarder USD, varav cirka 50 procent utgörs av företag som tillverkar proteser och många större företag som är verksamma inom O&P-industrin har investerat i robotproteser.⁹ Det bedöms därför finnas en vilja bland O&P-företagen i USA att komma in på nya marknader (i detta fall marknaden för

¹ Zion Market Research, 2022.

² GVR, Prosthetics And Orthotics Market Size, Share & Trend Analysis Report By Type

³ WHO, Fact sheets, Spinal Cord Injury

⁴ Databride Market Research, SCI treatment market

⁵ NHV - Spinalis

⁶ Spinalis.se/eng

⁷ Nav, Samarbeidspartner Oppgjør-Ortopediske Verksteder

⁸ Ortopro. Om oss

⁹ Coherent Market Insights, 2023



ortoser), som inte konkurrerar med deras befintliga portföljer och därmed bidrar till nya intäktsmöjligheter.¹⁰

Den amerikanska marknaden representerar en större marknad för Tendo där cirka 300 000 personer av ryggmärgsskada, vilket representerar en total marknadspotential om totalt 6 miljarder USD och en enligt Bolagets styrelse total marknad som är inom Tendos räckhåll om 1,5 miljarder USD, under liknande förutsättning som på hemmamarknaden Sverige, att Tendo kan ha ett genomsnittligt pris per levererad produkt om 200 000 SEK.¹¹

KONKURRENTER

Bolaget ser sig ha flertalet fördelar jämfört med befintliga konkurrenter och branschkollegor. Dessa fördelar är bland annat Bolagets nischade marknadsinriktning och fokuserade kommersialiseringsstrategi. Genom att välja en specifik och tydligt definierad målgrupp har Bolaget kunnat rikta sina resurser och satsningar på ett mer precist vis. Detta innebär att de investeringar som gjorts och kommer att göras är mer fokuserade och effektiva, vilket skapar en mer ekonomiskt hållbar och effektiv organisation.

Det som främst skiljer OneGrip och konkurrerande produkter är kombinationen av den lätta och minimalistiska designen, den intuitiva kontrollen och möjligheterna att öppna och stänga greppet, vilket medför att hjälpmedlet kan erbjuda både rörelse och ökad styrka. Denna kombination är unik på dagens marknad och bygger på ledande robot- och sensorteknik. Detta till skillnad från dagens alternativ som är vanligtvis stora och tunga med bristande design och utseende. Tendo löser detta genom att vara minimalistisk i designen och bekväm att bära under hela dagen så att användaren upplever produkten som en naturlig del av kroppen.

¹⁰ Hanger, 2024

Produkten tillverkas initialt som en specialanpassad produkt för att greppet ska bli optimalt och för att tillgodose en individuell användares behov och den är således anpassad till patientens specifika behov. Bolaget har drivit en produktutvecklingsprocess där användaren har varit det främsta fokuset och inte enbart tekniken. Detta har resulterat i en slutprodukt som är bättre anpassad för målgruppen och som genererar högre acceptans bland potentiella användare. Bland medicinsk personal har uttrycket "the first exoskeleton that makes sense" använts för att beskriva Tendos produkt vilket validerar OneGrips konkurrensfördelar.



The first exoskeleton that makes sense

Tendos potentiella och existerande konkurrenter delas in i tre övergripande kategorier: robotiserade hjälpmedel, kirurgiska ingrepp och enskilda passiva hjälpmedel och kommer redogöras för närmare nedan.

Robotiserade hjälpmedel

Enligt styrelsens bedömning finns det för närvarande inte något motsvarande robotiserat hjälpmedel, likt Tendo OneGrip, som löser de komplexa behov som en SCI-patient har. Däremot finns det aktörer med robotiserade hjälpmedel som på sikt kan utgöra potentiella konkurrenter. Exempel på sådana konkurrenter nämns nedan.

NeoMano

NeoMano är en exoskelett-handske från bolaget Neofect USA Inc. NeoManos greppfunktion styrs helt av en extern fjärrkontroll som i sin tur styrs av användarens andra hand, en detalj som begränsar produktens användarvänlighet.

¹¹ NSCISC, 2022

Myopro

Myopro är en full exoskelett-arm från Myomo Inc. Lösningen består av ett exoskelett som täcker hela armen samt handen som assisterar armbågsrörelse och greppfunktion. Myopro är likt Tendo OneGrip en specialanpassad enhet som riktar sig till bland annat SCI-patienter, men produkten lämpar sig främst för personer som är förlamade eller försvagade till följd av till exempel en stroke eller cerebral pares (CP).

Carbonhand

Carbonhand är ett exoskelett-handske från bolaget Bioservo Technologies Aktiebolag, tidigare noterat på Nasdaq First North Growth Market. Carbonhand består av en handske och en styrenhet med ett integrerat batteri som exempelvis kan spännas fast vid midjan på användaren. Trycksensorer i handskens fingertoppar känner av när användaren greppar tag i ett objekt. Eftersom produkten aktiveras först då användaren greppar ett objekt förutsätter det en viss handfunktion, vilket gör att produkten är mest lämpad för användare med delvis existerande handfunktion.

PowerGrip Robotic Glove

PowerGrip Robotic Glove, som produceras och marknadsförs av bolaget Broadened Horizons Inc., är en exoskelett-handske som bidrar med greppfunktion till personer med nedsatt greppförmåga och likt NeoMano styrs med en fjärrkontroll. Genom att trycka på en knapp på

fjärrkontrollen, vilken kan placeras på användarens rullstol, kan handsken både öppnas och stängas.

Kirurgiska ingrepp

Forskningen inom kirurgiska ingrepp har på senare år skapat flera nya alternativ för ryggmärgsskadade. Nervtransferering är ett alternativ, som innebär att muskelfunktion återskapas genom att koppla om vissa nervbanor. Operationen rekommenderas att genomföras inom 18 månader från skadetillfället och har en rehabiliteringstid på cirka ett år.

Sentransferering är en metod för att återskapa finger- och tumfunktion genom att flytta en sena från en fungerande muskel till en förlamad del, som en tumme. Operationen bör utföras vid ett senare tillfälle, vanligtvis inom 1,5–2 år efter skadan, när patienten har blivit starkare. Trots kirurgiska ingrepp finns det ingen garanti för tillfredsställande resultat. Det rekonstruerade greppet kan vara svagare än förväntat, och det även en finns risk för försämring över tid.

Enskilda passiva hjälpmedel

Enskilda passiva hjälpmedel, som köksredskap, pennor och påklädningshjälp, tillhandahålls av företag som OXO Good Grips, Swereco, Stirex, BRIX och Etac. Dessa hjälpmedel är prisvärda, men kostnaderna kan adderas snabbt eftersom personer med nedsatt handfunktion ofta behöver flera olika produkter.



HUR NÅR TENDO SINA MARKNADER?

EUROPA

Tendo ser, efter hemmamarknaden Sverige, DACH-regionen (Tyskland, Österrike, Schweiz), Norge/Danmark och Benelux-länderna (Belgien, Nederländerna, Luxemburg) som extra intressanta marknader att penetrera. Detta på grund av deras storlek och ekonomisk potential, välutvecklade och effektiva hälso- och sjukvårdssystem med etablerade kanaler för produktgodkännande, distribution och ersättningssystem, samt dess öppenhet för och fokus på innovation och teknologi. Länderna i dessa regioner är kända för sin starka tradition av innovation och teknologisk utveckling inom medicintekniska områden. Det finns en efterfrågan på avancerade och innovativa lösningar, vilket gör dessa marknader gynnsamma för nya medicintekniska produkter.

Vidare ser Bolaget goda samarbetsmöjligheter med dessa länders välrenommerade kliniker och distributörer inom O&P-industrin. DACH-regionen är dessutom en av de största och mest väletablerade marknaderna inom O&P-industrin i Europa. Det finns en hög medvetenhet om och efterfrågan på innovativa hjälpmedel och lösningar för personer med funktionsnedsättningar. Dessutom har regionen en stark ekonomi och en välfungerande hälso- och sjukvårdssystem, vilket skapar goda förutsättningar för framgångsrik försäljning och tillväxt.

Tendo har etablerade kontakter till distributörer i regionen, och nästa steg för Bolaget är att föra denna dialog vidare för att underteckna ett Letter of Intent med en distributör som tillsammans med Tendo kan genomföra förberedande aktiviteter inför en marknadsintroduktion.

USA

Tendo ser även den amerikanska marknaden som mycket intressant och viktig på grund av dess marknadsstorlek, försäkringssystem samt dess efterfrågan av innovativa medicintekniska lösningar. Att etablera sig på den amerikanska marknaden som ett medicintekniskt företag som specialiserar sig på aktiva ortoser, särskilt för personer med ryggmärgsskador, innebär att dra nytta av flera strategiska faktorer. USA är ledande inom medicinteknik och har en omfattande och väletablerad ortopedteknisk industri. Marknaden har en hög acceptansnivå för innovativa medicintekniska lösningar och avancerade teknologier för att förbättra livskvaliteten för personer med funktionsnedsättningar.

Den amerikanska försäkringssektorn har likväl en betydande faktor. Försäkringssystemet i USA kan fungera som en katalysator för att öka tillgängligheten av avancerade medicintekniska lösningar för dem som behöver dem mest, med som själva inte har medel att betala för de. Ytterligare en anledning till att den amerikanska marknaden är central

för medicintekniska bolag är närvaron av stora aktörer som har betydande andelar av ortoped- och protesindustrin (O&P industri).

Dessa företag har ofta direkt tillgång till patienter genom sina egna kliniker och samarbeten med patientorganisationer. Genom att etablera partnerskap eller distributionssamarbeten med dessa aktörer kan Tendo nå ut till en bredare patientgrupp och snabbare få ut sina produkter på marknaden. USA har även en omfattande och växande veteranbefolkning, många av vilka kan vara i behov av avancerade ortopedtekniska lösningar. Veteransjukvården i USA är välutvecklad och har god ekonomi, och kan erbjuda en viktig marknad för aktiva ortoser som syftar till att förbättra självständigheten och livskvaliteten för dem som har tjänstgjort och drabbats av ryggmärgsskador under sin militärtjänst. Då ryggmärgsskador inte sällan beror på trauman såsom bilolyckor, fallolyckor och i vissa fall även skottskador, utgör USA en viktig marknad.

POSITIONERING INFÖR CE-MÄRKNING

Hjälpmedelscentralerna i Sverige kräver CE-märkning för att kunna upphandla medicintekniska hjälpmedel. Kontakter är därför redan initierade med hjälpmedelscentraler i samtliga regioner för att underlätta kommande upphandling av OneGrip så snart produkten är CE-märkt i syfte att få med OneGrip som en del av upphandlat utbud inom regionerna, vilket kommer att underlätta ökad försäljning. Tack vare de kontakter som Tendo i dagsläget etablerat med förskrivande läkare, arbetsterapeuter, fysioterapeuter och ortopedtekniska avdelningar (privata och regiontillhörande) inom samtliga regioner så finns en utbredd kännedom om OneGrip.

Då Bolaget bedömer det som troligt att OneGrip kommer att ingå i hjälpmedelscentralernas upphandlade sortimentet som CE-märkt produkt så kommer möjligheten för patienter att erhålla Tendos hjälpmedel att förenklas. Detta kommer att innebära kortare ledtider i regionernas beslutsprocesser och samtidigt leda till ökad försäljning.

Tendo har i dagsläget etablerade relationer och pågående dialoger med möjliga partners/distributörer i DACH-regionen, Beneluxländerna samt Norge där Bolaget avser att inleda samarbeten under 2024. Diskussioner med partners och distributörer övriga Europa och USA förväntas att inledas under 2024 och 2025 i syfte att förbereda och bygga ut distributörsnätverket inför lansering av kommande CE-märkta version av Tendo OneGrip.

Identifiering av relevanta partners och distributörer sker dels genom egen research avseende generella faktorer kopplade till den relevanta marknaden, ersättnings-

system, konkurrenter, distributörer samt mer specifika faktorer som potentiella partners marknadsposition, produktportfölj, försäljningsvolym, säljresurser, engagemang och kundnätverk. Bearbetning sker även genom kontakter och dialoger med vårdpersonal, ortopedingenjörer, KOL, specialister i Tendos nätverk och andra intressenter, vilka ofta kan ge initierade rekommendationer.

POSITIONERING EFTER CE-MÄRKNING

För att på ett effektivt sätt nå den globala marknaden och maximera försäljningspotentialen av OneGrip, arbetar Tendo med att säkra en uppdaterad CE-märkt produkt enligt MDR. Genom erhållandet av CE-märkningen kan Tendo i framtiden verka utefter en ny försäljningsstrategi som bygger på volymförsäljning. Bolaget avser att främja försäljningen av den CE-märkta produkten genom att använda en distributionsmodell där strategiska partnerskap med ledande aktörer används för att nå ut på internationella marknader. Genom att utnyttja sådana partnerskap eller distributionsavtal kan bolaget dra nytta av kundens väletablerade säljorganisation för att effektivt distribuera produkten på marknaden med en årligen ökande andel av återkommande intäkter efter marknads lanseringen. Detta bedöms av bolaget som ett effektivt och kostnadseffektivt tillvägagångssätt för att öka försäljningen, jämfört med att självständigt etablera sig på nya marknader.

På sikt planerar Tendo att lansera OneGrip i USA, EU och Storbritannien genom partner- och distributionsavtal. Senare överväger Tendo även Australien och Japan som potentiella marknader för bolagets produkter.

Distributörerna som Tendo inriktar sig på är primärt större aktörer som ofta upprätthåller långsiktiga kundrelationer med slutanvändare, där slutkunden kan vara en ortopedisk avdelning på en klinik. Många gånger driver distributörerna sina egna kliniker och har därigenom direktkontakt med potentiella patienter.

En av de viktigaste marknaderna för Tendo OneGrip är den amerikanska. Under 2024 planerar Bolaget att inleda förberedelser och dialoger med potentiella partners för att underlätta en amerikansk marknadsintroduktion efter att den kommande CE-märkta produkten är godkänd. Målet är att möta de regulatoriska kraven, förstå försäkrings-systemen för betalning och bygga strategiska allianser för en framgångsrik introduktion på marknaden. Genom att agera i ett tidigt skede strävar Bolaget efter att minimera fördröjningar och skapa en stabil grund för expansion.

Denna strategiska plan kommer inte bara underlätta inför regulatoriskt godkännande utan även positionera Tendo för att maximera OneGrips framgång och nå största möjliga marknadsandel i USA vid kommersialisering. Bolaget förväntar sig att starta och skala upp kommersialiseringen snabbt efter CE-märkningen, med tydlig effekt framför allt mot slutet av 2025 och 2026.





PATENT & AFFÄRSMODELL

PATENT

För att forma Tendos globala patentstrategi samarbetar Bolaget med IP-företaget Neij & Lindberg AB. Tendo lägger stor vikt vid att patentskydda alla kommersiellt värdefulla innovationer och affärshemligheter för icke verkställbara innovationer. Bolaget har för närvarande två olika patentfamiljer som beskrivs nedan. Tendos första patentfamilj ("Device for moving an arm and a method of operating the device") täcker Bolagets mångsidiga och energieffektiva mekaniska lösning, som möjliggör en lätt och smidig produkt. Patentfamiljen har ett godkänt patent i Sverige (SE542072 C2), vilket registrerades i juni 2017 och är giltigt i 20 år förutsatt att årlig patentavgift erläggs.

Vidare har Bolaget ett beviljat europeiskt patent (EP3638461A1) som har validerats i Belgien, Danmark, Frankrike, Tyskland, Island, Nederländerna, Norge, Sverige, Schweiz och Storbritannien. Utöver detta har Tendo även ett beviljat patent i Australien (AU2018289227).

Bolaget har även ansökningar i samma patentfamilj under behandling i USA och Kanada, detta efter en positiv ansökan till Patent Cooperation Treaty (PCT) (WO2018236279A1). Tendo erhöll under Q1 2024 "Notice of Allowance" avseende patent för den amerikanska marknaden, vilket innebär att ansökan uppfyller nödvändiga krav för att bli beviljad. Nyligen har Tendo även erhållit patentskydd i Japan (JP7197521B2).

Tendos andra patentfamilj ("Control of an active orthotic device") täcker den intuitiva styrningen av Bolagets teknik. Bolaget har sedan december 2019 pågående ansökningar i USA, Japan och Europa vilka baseras på en ansökan på PCT-nivå (WO2020122792A1).

Tendo har som ambition att kontinuerligt bredda sin patentportfölj och undersöker löpande möjligheter att skydda tekniken.

KLINISKA STUDIER

För att erhålla CE-märkning krävs det att Tendo genomför kliniska studier. Detta är gynnsamt för Tendo då man genom de kliniska studierna och godkänd CE-märkning på sikt kommer kunna nå bredare marknad och ökad försäljning. Detta då kravet på förskrivning från en läkare för varje OneGrip försvinner, vilket innebär kortare ledtider samt att OneGrip kan säljas direkt till användare. Bolaget planerar att genomföra kliniska studier i Norden under 2024.

Den kommande kliniska studien är avsedd att vara kostnadseffektiv och tidsmässigt hanterbar samtidigt som den ger tillförlitliga resultat. Trots att den kommande kliniska studien förväntas vara av begränsad omfattning när det gäller tid, kostnad och antal användare, förväntas den ge värdefull insikt och bekräftelse på produkten OneGrips prestanda och säkerhet. Detta är ett strategiskt steg för att säkerställa att produkten uppfyller alla nödvändiga krav och kan tas vidare till serietillverkning och bredare kommersialisering.

AFFÄRSMODELL

Bolagets affärsmodell är indelad i två olika försäljningsstrategier: Direktförsäljning utifrån en förskrivningsmodell av specialanpassad OneGrip, och i framtiden försäljning av en standardiserad och CE-märkt OneGrip.

Direktförsäljning specialanpassad OneGrip

Utifrån en förskrivningsmodell, där handsken individanpassas av Tendo, säljs OneGrip genom att läkare

förskriver produkten åt patienten där antingen kommunen, regionen eller försäkringssystemet står för kostnaden. På den svenska marknaden bearbetar Tendo både vårdgivare och patientorganisationer för att driva intresse, efterfrågan och försäljning av OneGrip. För övriga nordiska marknader avser Tendo identifiera och teckna avtal med distributörer som via sina nätverk marknadsför och distribuerar OneGrip.

Förskrivningsmodellen är en kostnadseffektiv metod som förkortar tiden till marknaden avsevärt då produkten inte behöver CE-märkas i enlighet med EU:s MDR-regelverk. Dessutom möjliggör tillvägagångssättet en tätare dialog med slutanvändare, vilket underlättar uppföljningen av patienterna och bidrar till värdefull feedback för Tendo.

Slutpriset för den betalande kunden (till exempel det nationella försäkringssystemet) beräknas variera mellan cirka 150 000–200 000 SEK, varav cirka 30 000 – 50 000 SEK avser variabel kostnad till den externa specialanpassningen som görs av berörd OTA och resterande avser produktens komponenter och Tendos arbete med individuell anpassning. Tendo erbjuder under det första kommersiella året ett så kallat Early Access Program (EAP) vid utvalda förskrivningar, vilket innebär ett lägre introduktionspris, villkorat mot krav på ett utvecklat, nära samarbete och kunskapsutbyte med vårdpersonal, ortopedtekniker och brukare.

Genom EAP-upplägget ges möjlighet till en direkt och uppföljande dialog med användaren för kontinuerlig feedback och till att eventuellt få använda personen som en framtida referens och ambassadör, vilket kan generera fler affärsmöjligheter med andra potentiella användare. EAP kan även ge en lägre ingångströskel för vårdgivare vid beslut om förskrivning och därmed stimulera efterfrågan och tillväxt under kommersialiseringssfasen. EAP kan även ha positiva effekter efter godkänd CE-märkning då Tendo och produkten OneGrip genom EAP blir mer välkända.

Bolaget förväntas ha en bruttomarginal om cirka 40–60 procent, denna marginal bedömer Bolaget öka med försäljningsvolymen. Tendo OneGrip kommer initialt att säljas i Danmark, Sverige och Norge. Vem som betalar produkten varierar från land till land, men gemensamt för alla länder är att förfrågningar av ett hjälpmedel måste göras av en förskrivare. Nedan följer några exempel.

Aktör	Danmark	Sverige	Norge
Förskrivare	Rigshospitalet Hornbæks avdelning för ryggmärgs- skadade	Spinalis Mottagningen Stockholm	Sunnaas Rehabilitation Hospital
QTA/ distributör	Bandagist Jan Nielsen	Aktiv Ortoped- teknik	Ortopro
Betalare	Kommun	Region (ej upphandlat)	NAV (Nationella Försäkrings- systemet)

Försäljning av CE-märkt produkt

Tendos lösning är internationellt skalbar, speciellt i länder med etablerade ersättnings-/välfärdssystem. För att på ett effektivt sätt nå den globala marknaden och maximera försäljningspotentialen av OneGrip, arbetar Tendo även med att säkra CE-märkning för produkten enligt MDR. Genom erhållandet av CE-märkningen kan Tendo i framtiden verka utefter en ny försäljningsstrategi som bygger på volymförsäljning via såväl distributörer på relevanta marknader som egen försäljning direkt till kund utan krav på förskrivning från läkare. Många distributörer, nationella som internationella, inkluderar endast CE-märkta produkter i sitt sortiment. Detta innebär att Tendos marknadsräckvidd ökar avsevärt när Bolaget erhållit CE-märkning och således även potentiell försäljningsvolym av OneGrip.

OneGrip kommer med en CE-märkning att kunna serietillverkas, vilket minskar produktionskostnaderna. Vidare förväntas ökande volymer att bana vägen för lägre inköpspriser på komponenter, och samlat sett förväntas bruttomarginalen för varje produkt att öka. Därmed bedömer styrelsen i Bolaget att det föreligger en god potential att bedriva försäljning via distributörer, varav vissa muntligen har visat ett intresse av att inkludera Tendo OneGrip i deras produktportföljer. Tendo OneGrip är för många ett nytt produktsegment och möjliggör för aktörerna att sälja produkten i deras befintliga säljkanaler utan att konkurrera med existerande produkter i deras portfölj. De textila delarna på produkten (exempelvis handsken) kommer även att bytas ut oftare vilket leder till merförsäljning.

Tendo kommer under H1 2024 att genomföra en klinisk utvärderingsstudie inför CE-märkningen och har slutit avtal med Notified Body om inlämning av teknisk fil under hösten 2024. En CE-märkt produkt möjliggör inte bara ökad produktionsvolym utan även lägre produktionskostnader i det längre perspektivet.

AVTAL OCH SAMARBETEN

Väsentliga avtal

Tendo har ett tillverkningsavtal med OIM Sweden AB. Avtalet gäller tillverkning och montering av kontrollenheten inklusive sensorer av Tendo OneGrip (specialanpassad produkt). OIM Sweden AB är även certifierade för tillverkning av CE-märkta produkter. Handsken och de textila delarna tillverkas av en annan producent för att OIM Sweden sedan ska kunna färdigställa monteringen. Avtalet reglerar inte något fast pris utan ersättningen baseras på nedlagda timmar och OIM Sweden AB fakturerar Tendo delvis vid beställning och delvis efter levererad produkt. För produktion av de textila delarna av OneGrip har Tendo ett produktionsavtal med Bandagist Jan Nielsen A/S. Produktionsavtalet innebär att Bandagist Jan Nielsen A/S ansvarar för att tillverka den textila handsken och kommer

att göra det löpande efter beställning då varje handske skräddarsys för att passa den enskilda användaren.

Tendo har även ett distributionsavtal med Bandagist Jan Nielsen A/S för distribution av Tendo OneGrip i Danmark. Avtalet omfattar att Bandagist Jan Nielsen A/S bearbetar den danska marknaden där OneGrip ska introduceras för möjliga användare, vårdgivare och vårdpersonal som såväl specialanpassad produkt som CE-märkt produkt.

Tendo har fått ett bidrag beviljat från Vinnova på 3 MSEK inom utlysningen "Swelife och Medtech4Health - Samverkansprojekt för bättre hälsa hösten 2022" ska användas för att utföra den första kliniska valideringen av Tendo OneGrip samt för att genomföra en teknisk utveckling mot en generisk produktversion och CE-märkning. Projektet kommer att bedrivas tillsammans med utvalda partners inom bland annat elektronikutveckling och klinisk kompetens. Bidraget är ett maximalt bidrag under projektiden och är uppdelat på bidrag till Tendo AB på 2 702 515 kronor och Tendos samarbetspartner Sigma Lundinova AB på 297 485 kronor. Bidraget villkoras av motfinansiering från Tendo om 50% av stödberättigade kostnader.

Av de beviljade 3 MSEK är cirka 2,8 MSEK utbetalda, således återstår 200 KSEK som kommer att betalas ut när projektet är avslutat, vilket planeras vara före utgången av 2024.

Samarbetsavtal

Tendo har tecknat ett avtal med BSI Group, ett erkänt s.k. Notified Body eller granskande organ. Genom detta avtal har Tendo säkerställt en granskning av den tekniska dokumentationen för CE-märkning av Tendo OneGrip enligt MDR, vilket är avgörande för att en serieproducerad produkt med större skalbarhet ska kunna släppas på marknaden i enlighet med de europeiska regelverken.

Utöver avtalet för MDR-certifiering har Tendo tecknat ett avtal med samma aktör för att erhålla ISO 13485-certifiering. Denna internationella standard definierar kraven för ett kvalitetsledningssystem för medicintekniska produkter och är av central betydelse för att säkerställa kvalitet och säkerhet i produktutvecklings- och tillverkningsprocessen.

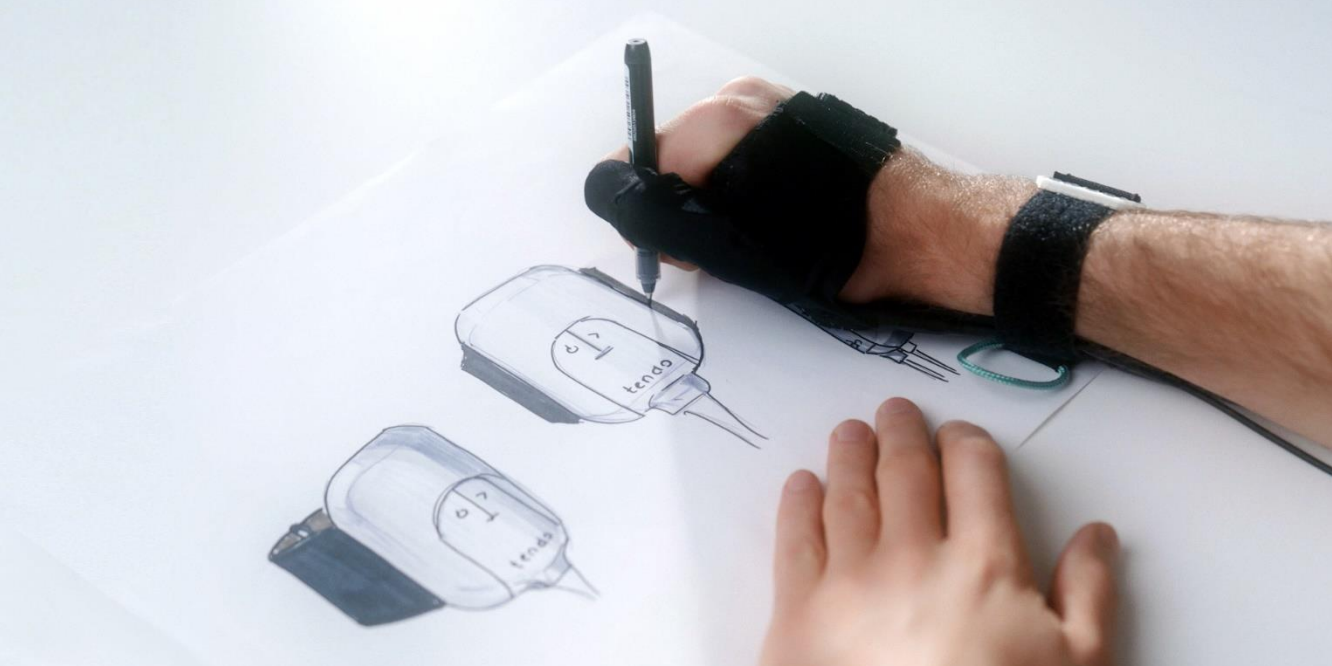
Tendo har ett samarbetsavtal med Blanking Design AB i Malmö, Sverige. Samarbetsavtalet avser produktutvecklingsarbete avseende handsken i Tendo OneGrip, samt övriga textila detaljer.

För att stödja det kliniska studiearbetet ur ett regulatoriskt perspektiv har bolaget ingått ett konsultavtal med GreenDale Medical Engineering ApS. Syftet med detta samarbete är att säkerställa överensstämmelse med gällande regler och riktlinjer för medicintekniska produkter, vilket inkluderar dokumentation för ansökningsprocesser, planering och rapportering samt efterlevnad av regelverk.

Tendo har för närvarande pågående och potentiella samarbeten med flertal sjukhus och ortopedtekniska avdelningar i ovan nämnda länder, vilket är effektivt både ur ett kostnads- och resursperspektiv. Detta eftersom sjukvården i Danmark, Sverige och Norge är till stor del centraliserad vilket innebär att Bolaget kan nå samtliga potentiella användare genom ett fåtal kliniker

Dessa samarbeten är även en tillgång vid genomförande av studier. Härutöver har Bolaget ett uppbyggt nätverk med ett flertal leverantörer och tillverkare.

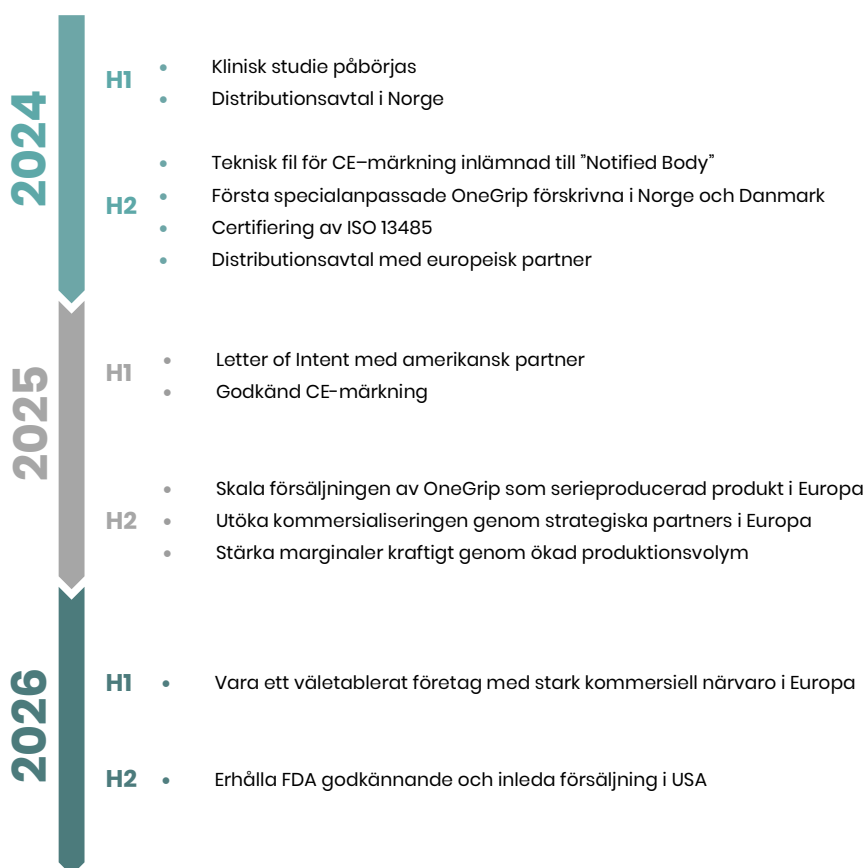
Utöver nämnda avtal har Bolaget under det senaste året som föregår offentliggörandet av detta memorandum inte ingått några väsentliga avtal.



MÅLSÄTTNINGAR


Nedan presenteras Tendos målsättningar för kommande år. Målsättningarna och deras respektive förväntade uppfyllelse förutsätts av att Bolaget erhåller kapital i nu den förestående Företrädesemissionen samt genom nyttjande av teckningsoptioner av serie TO 3.

Utöver nedanstående målsättningar har Bolaget en övergripande finansiell målsättning om att år 2030 ha en omsättning om cirka 100 MSEK. Bolaget strävar på lång sikt efter en EBIT marginal om 20–30%. Detta marginalmål bedöms vara inom räckhåll efter att CE-märkning erhållits och produktionen kan skalas upp.



HISTORIK

Nedan presenteras en översikt över Tendos historik från Bolagets grundande till innevarande år.

- 
- 2016**
 - Sofie Woge grundar Tendo AB
 - Teamet utökas och Pontus Renmarker och Robin Gustafsson blir en del av Bolaget
 - 2017**
 - Tendo blir antaget till OdenseRobotics StartupHub, ett av världens främsta robotkluster
 - Första prototypen av Tendo OneGrip färdigställs
 - Tendo tar emot privata investeringar om 3,275 MSEK
 - Bolaget tar emot bidrag från DigitaliseringsBoost och Vinnova om totalt 620 KSEK
 - 2018**
 - Andra prototypen av Tendo OneGrip färdigställs
 - Tendo OneGrips användarvänlighet styrkes av en användare
 - Bolaget tar emot bidrag från Vinnova, RobotUnion, InnoBooster och Ideon Innovation om 1,3 MSEK
 - 2019**
 - Tendo ingår partneravtal med Region Hovedstaden/Rigshospitalet specialistklinik för ryggmärgsskadade i Hornbæk, Danmark
 - Tendo blir utvalda av 200 sökande från 32 länder utvalda som ett av Europas främsta robot-startup genom Horizon2020-programmet "RobotUnion"
 - Befintliga ägare investerar ytterligare 2 MSEK i Bolaget.
 - Tendo presenterar på ISPO:s världskongress i Japan inför ledande företag och forskare
 - Sofie Woge presenterar Tendo på TEDxOdenseWomen
 - 2020**
 - Bolaget erhåller patentgodkännande i Sverige och Europa som omfattar Bolagets mekaniska lösning
 - Tendo etablerar en plan för att kommersialisera Tendo OneGrip som en specialanpassad produkt
 - Bolaget tar emot bidrag från Promobilia, RobotUnion och Ideon Innovation om 865 KSEK
 - 2021**
 - Teknologin i Tendo OneGrip optimeras ytterligare
 - Tendo genomför en workshop tillsammans med medicinsk personal på Rehabmottagning Spinal Orup i Höör, Sverige
 - 2022**
 - Tendo genomför en IPO och tillförs 18,75 MSEK
 - Bolaget börjsnoteras på Spotlight Stock Market den 6 april
 - Bolaget beviljas registrering från läkemedelsverket
 - Tendo erhåller patentskydd i Japan
 - Tendo tecknar tillverkningsavtal med OIM Sweden AB
 - 2023**
 - Tendo genomför nyemission och tillförs 6 MSEK
 - Bolaget tecknar Letter of Intent med Sunnaas Rehabilitation Hospital för klinisk studie
 - Tendo beviljas ytterligare bidrag från Vinnova för CE-märkningsprocessen om 3 MSEK, varav 2,7 MSEK är för Tendos arbete.
 - Tendo rekryterar Peter Andersson, ansvarig för marknadsbearbetning och försäljning, samt Maria Lopez, ansvarig för QA och RA
 - Tendo får patent avseende OneGrip mekaniken godkänt i Australien
 - Tendo tar emot tre beställningar av Tendo OneGrip
 - 2024**
 - Tendo erhåller Notice of Allowance i USA avseende patentansökan för OneGrip
 - Bolaget genomför företrädesemission om 20 200 000 SEK

STYRELSE OCH LEDNING

STYRELSE

Enligt Tendos bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst åtta ledamöter. För närvarande består styrelsen i Tendo av fyra ledamöter. Styrelsens ledamöter är valda fram till nästa årsstämma. Styrelsen har sitt säte i Lunds kommun. Samtliga styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare kan nås via Bolagets adress, Ideon Science Park, Scheelevägen 15, 223 63 Lund, där Bolaget bedriver sin huvudsakliga verksamhet.

Information om styrelsen



Mette Gross

Styrelseordförande sedan 2022

Aktieinnehav: 243 980 aktier

Erfarenhet och bakgrund

Gross har många års erfarenhet som CFO i både små och stora företag, bl.a. Iconovo AB, Vigmed Holding AB samt MTG A/S. De senaste åren har Gross varit med i utveckling och notering av flera medicintekniska bolag. Gross har en ekonomiutbildning från Odense Universitet.

Andra pågående uppdrag de senaste 5 åren

- Styrelseordförande i OctaQuest AB
- Styrelseledamot i Queen Invest AB
- Styrelseledamot i Rehaler A/S
- Styrelseledamot i Anatomic Studios Sweden AB
- Styrelsesuppleant i Lennart Holm Development AB
- Styrelsesuppleant i MLH Management AB
- Styrelsesuppleant i Holm & Gross Holding AB
- Styrelsesuppleant i Holm Investment AB
- Styrelseledamot i Hoodin AB (avslutat 2020)
- Styrelseordförande i Qlife Holding AB (avslutat 2023)



Peter Arndt

Styrelseledamot sedan 2022

Aktieinnehav: 14 814 aktier genom Footloose AB

Erfarenhet och bakgrund

Arndt har över 30 års erfarenhet av såväl entreprenörskap som affärsutveckling och har grundat flertalet företag inom olika sektorer, bland annat det noterade bolaget Duearity AB. Arndt har mottagit flera utmärkelser relaterade till sitt arbete, till exempel DI Gasell, årets företag i Lund och flertalet industridesignpriset. Arndt är också VD och grundare av investmentbolaget Footloose Invest AB.

Andra pågående uppdrag de senaste 5 åren

- Styrelseledamot & VD i United Gazelle AB
- Styrelseledamot & VD i Footloose AB
- Styrelseordförande i OIM Sweden AB
- Styrelseordförande i Goldpen Computing Aktiebolag
- Styrelseledamot i Durity AB (publ)
- Styrelseordförande i Safe & Cover AB
- Styrelseordförande i Gryllidae AB
- Styrelseordförande i Arrow Lake AB



Bengt Söderberg

Styrelseledamot sedan 2020

Aktieinnehav: 300 332 aktier genom Skandinaviska Ortopedtekniska Laboratoriets särskilda pensionsstiftelse

Erfarenhet och bakgrund

Söderberg har en Fil.kand. i ortopedteknik och har under större delen av sitt verksamma liv arbetat som ortopedingenjör samt startat flera ortopedtekniska center globalt. Söderberg har varit "International President" för organisationen International Society for Prosthetics and Orthotics (ISPO) och publicerat flera vetenskapliga artiklar.

Andra pågående uppdrag de senaste 5 åren

- Styrelseordförande och VD i Skandinaviska Ortopedtekniska Laboratoriet Aktiebolag
- Styrelseledamot i Prophysics Skandinaviska Ortopedtekniska Laboratoriet AB
- Vice VD och styrelseordförande i SOL Fot & Sko Specialisten AB
- VD och styrelseledamot i Global Orthopaedic laboratory AB



Anna-Tove Brånemark

Styrelseledamot sedan 2022

Aktieinnehav: äger inga aktier

Erfarenhet och bakgrund

Brånemark är utbildad sjuksköterska, specialistutbildad anestesijüksköterska och specialistutbildad operationssjuksköterska, vilket hon har arbetat som i 19 år. Vidare har Brånemark varit anställd på Integrum AB i elva år och arbetat som klinisk koordinator, projektledare, VD, samt som klinisk specialist i USA. För närvarande arbetar Brånemark som Clinical Supervisor Konsult på Integrum Inc, USA, samt Integrum AB.

Andra pågående uppdrag de senaste 5 åren

- Styrelsesuppleant i Pericardium AB
- Styrelsesuppleant i Braanemark Consulting AB
- Styrelsesuppleant i Brånemark Integration Sweden AB

INFORMATION OM LEDNINGSGRUPPEN



Sofie Woge

Grundare och VD

Aktieinnehav: 1 261 000 aktier

Erfarenhet och bakgrund

Woge är sedan 2016 verkställande direktör och medgrundare av Tendo. Woge har en kandidatexamen som ingenjör inom produktdesign och en masterexamen i industridesign. Woge har erfarenhet inom projektledning vid skapandet av Nordic Science Park i Kina samt konceptutveckling, offentliga tal och presentationer, affärsutveckling, entreprenörskap och industridesign

Andra pågående uppdrag de senaste 5 åren

Inga andra pågående uppdrag

- Styrelseledamot i Tendo AB (publ) (avslutat 2023)
- Styrelseledamot i Lund Business Incubator AB (avslutat 2022)
- Styrelseordförande i Tendo AB (publ) (avslutat 2022).



Gunnar Telhammar

CFO

Aktieinnehav: 13 000 aktier

Erfarenhet och bakgrund

Telhammar är sedan 2022 CFO i Tendo. Telhammar har en civilekonomexamen vid Lunds universitet. Telhammar är VD och grundare av BioFinans AB

Andra pågående uppdrag de senaste 5 åren

- Styrelseledamot och VD i BioFinans AB
- CFO i Xintela AB (publ)
- CFO i AcouSort AB (publ)
- CFO i Immunebiotech AB (publ)
- CFO i Targinta AB (publ)
- CFO i Duearity AB (publ)
- CFO i LifeAssays AB (publ) (avslutat 2021)
- CFO i Aegirbio AB (publ) (avslutat 2022)
- CFO i SensoDetect AB (publ) (avslutat 2022)



Maria Lopez

COO

Aktieinnehav: äger inga aktier

Erfarenhet och bakgrund

Lopez har arbetat som VD för det svensknoterade medicinteknikbolaget Integrum under 2019–2022. Under Maria Lopez ledarskap som VD ökade bolagets omsättning från 22 MSEK till 55 MSEK med ett flertal uppnådda milstolpar som bland annat FDA förhandsgodkännande (PMA) för bolagets medicintekniska produkt OPRA, inlämningen av dokumentationen för europeisk medicinteknisk certifiering (MDR) samt certifieringen för ISO 13485.

Andra pågående uppdrag de senaste 5 åren

Inga andra pågående uppdrag

- VD för Integrum AB (publ) (avslutat 2022)



Peter Andersson

Commercial Lead

Aktieinnehav: äger inga aktier

Erfarenhet och bakgrund

Peter är utbildad civilekonom med inriktning mot marknadsföring och organisation från Handelshögskolan i Göteborg och var mellan 1993 och 2018 verksam som General Manager för Sarstedt AB som är inriktade på produkter och instrument inom laboratoriemedicin. Han har även erfarenhet som Country Manager på M Care AB inom stomivård. Andersson kommer senast från noterade diagnostikföretaget Hemcheck AB där han var försäljnings- och marknadschef samt vice VD.

Andra pågående uppdrag de senaste 5 åren

Inga andra pågående eller avslutade uppdrag under perioden

Nedanstående tabell presenterar information om styrelsens ledamöter, deras födelseår, respektive befattning, året då de första gången blev invalda i styrelsen och huruvida de kan anses oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning samt Bolagets större aktieägare.

Namn	Födelseår	Befattning	Tillträdesår	Oberoende till Bolaget och dess ledning	Oberoende till större aktieägare
Mette Gross	1972	Ordförande	2022	Ja	Ja
Peter Arndt	1967	Ledamot	2022	Ja	Ja
Anna-Tove Brånemark	1967	Ledamot	2022	Ja	Ja
Bengt Söderberg	1957	Ledamot	2022	Ja	Ja

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Styrelsearvode utgår med 105 000 kronor till styrelseordföranden och med 52 500 kronor till var och en av styrelsens övriga styrelseledamöter som inte är anställda av Bolaget.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ingen av ovanstående styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har något familjeband till annan styrelseledamot eller ledande befattningshavare. Det föreligger härutöver inte någon intressekonflikt inom förvaltnings-, lednings- och kontrollorgan eller hos andra personer i ledande befattningar i Tendo och det finns inte heller några andra fysiska eller juridiska personer som är inblandade i Företrädesemissionen utöver angivna teckningsförbindelser. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har varit involverad i någon konkurs, företagsrekonstruktion eller likvidation under de senaste fem åren.

Under de senaste fem åren har ingen av Bolagets styrelseledamöter eller ledande befattningshavare (i) dömts i bedrägerirelaterade mål, (ii) bundits vid ett brott och/eller blivit föremål för påföljder för ett brott av reglerings- eller tillsynsmyndighet (inbegripet erkända yrkessammanslutningar), eller (iii) förbjudits av domstol att vara medlem i en emittents förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan eller från att ha ledande eller övergripande funktioner hos en emittent.

ALLMÄN BOLAGSINFORMATION

Tendo AB (publ), med organisationsnummer 559094–5134, bildades i Sverige den 21 december 2016 och registrerades vid Bolagsverket den 28 december 2016. Tendos LEI-kod är 894500X8083LKFIOB128. Styrelsen har sitt säte i Lunds kommun Bolagets associationsform är aktiebolag och dess verksamhet regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Tendo utvecklar robotmedicinskt hjälpmedel för människor med greppbegränsningar.

Bolaget har sju anställda. Bolagets adress är Tendo AB, Ideon Science Park, Scheelevägen 15, 223 63 Lund. Bolagets representanter nås på info@tendoforpeople.se eller via telefonnummer +46 760 21 22 13. Bolagets hemsida är www.tendoforpeople.se. Observera att informationen på Tendos hemsida, eller andra webbplatser till vilka hänvisningar görs, inte ingår i memorandumet såvida inte denna information har införlivats i memorandumet genom hänvisningar.

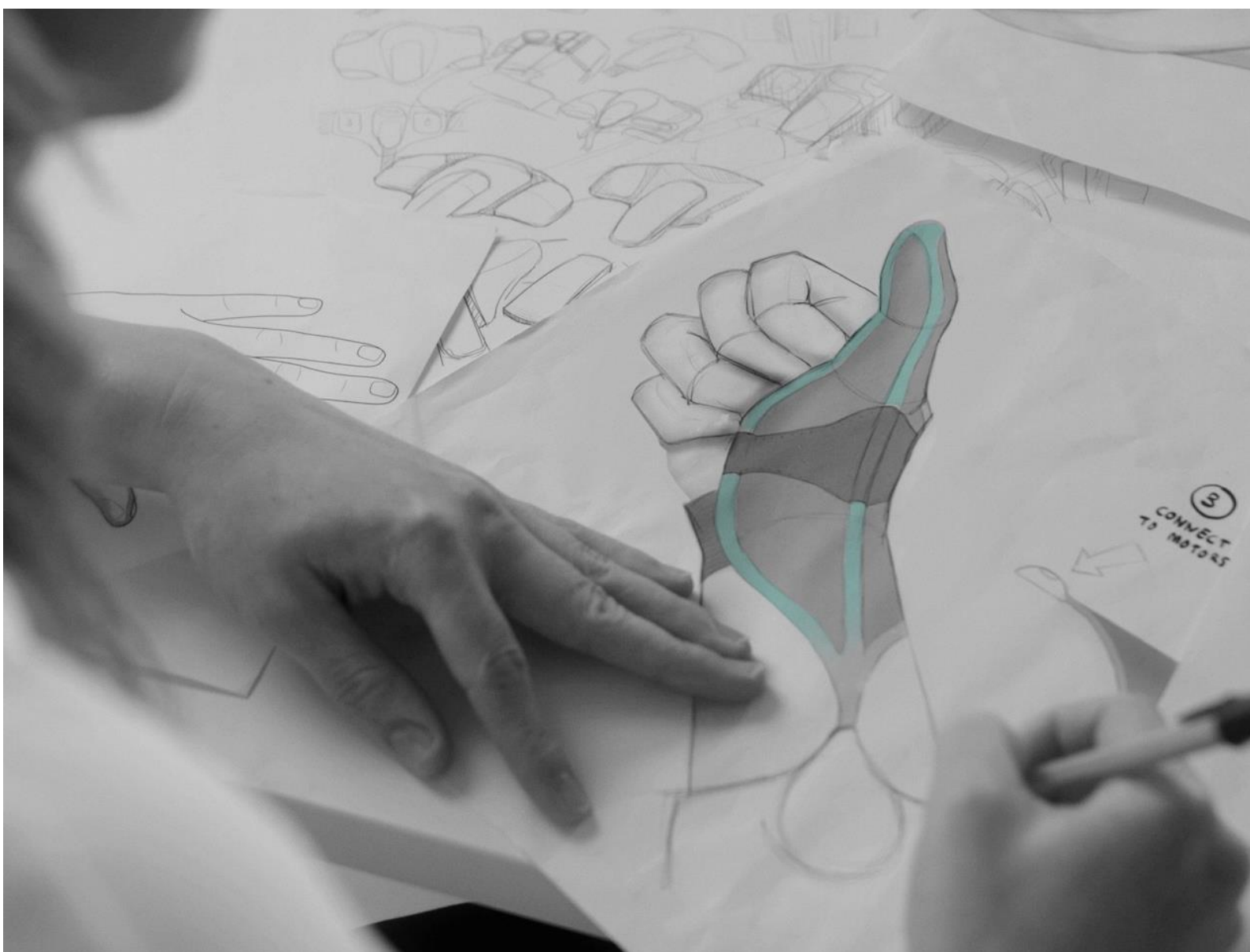
ORGANISATIONSTRUKTUR

Tendo ingår inte i någon koncern och innehar inte heller några aktier i andra bolag. Däremot bedriver Bolaget, utöver verksamheten i Sverige, verksamhet i Danmark genom en dansk filial vid namn Tendo, filial af Tendo AB. Den danska filialen saknar ett eget så

kallat fast driftställe och beskattas samt redovisas i Sverige. Tendo har vid dateringen av detta memorandum en anställd genom den danska filialen. Personen arbetar majoriteten av sin arbetstid i Danmark och arbetsgivaravgifterna för den anställde betalas således i Danmark. Den danska filialen skapades för att möjliggöra utbetalning av lön i Danmark samt för att Bolaget skulle kunna registreras i den danska inkubatorn Odense Robotics StartUp Hub. Det finns inga finansiella åtaganden gentemot den danska inkubatorn i det fall Bolaget börjar generera positiva kassaflöden. Alla immateriella rättigheter ligger i det svenska Bolaget.

INVESTERINGAR

Sedan Tendo grundades år 2016 har totalt cirka 30 MSEK investerats i Bolaget. Sedan den senaste rapportperiodens utgång den 31 december 2023 fram till datumet för datering av detta memorandum har det inte genomförts några väsentliga investeringar. Bolaget har heller inte några väsentliga pågående investeringar eller planerade investeringar för vilka fasta åtaganden redan gjorts.



INFORMATION OM VÄRDEPAPPEREN

ALLMÄN INFORMATION

Tendo är ett publikt avstämningsbolag och Bolagets aktier är kontoförda i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Registret förs av Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Inga aktiebrev är utfärdade för Bolagets aktier. Tendos aktier är denominerade i SEK, är utställda till innehavare och har emitterats i enlighet med svensk rätt och bestämmelserna i aktiebolagslagen (2005:55).

VISSA RÄTTIGHETER KOPPLADE TILL

AKTIERNA

De rättigheter som är förenade med aktier som är emitterade av Bolaget, inklusive de rättigheter som följer av bolagsordningen, kan endast ändras i enlighet med de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:55). Varje aktie berättigar till en röst på Bolagets bolagsstämma. Varje röstberättigad aktieägare får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädade aktier. Det finns bara ett aktieslag och samtliga aktier medför lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst. Vid en eventuell likvidation av Bolaget har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar. Inga begränsningar föreligger avseende aktiernas överlåtbarhet. Aktieägare har normalt företrädesrätt till teckning av nya aktier, teckningsoptioner och konvertibler i enlighet med aktiebolagslagen, såvida inte bolagsstämman eller styrelsen med stöd av bolagsstämmans bemyndigande beslutar om avvikelser från aktie ägarnas företrädesrätt. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om inlösen eller konvertering.

UTDELNING

Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalning ombesörjs av Euroclear. Utdelning får endast ske med ett sådant belopp att det efter utdelningen finns full täckning för Bolagets bundna egna kapital och endast om utdelningen framstår som försvarlig med hänsyn till (i) de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt (ii) Bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt (den så kallade försiktighetsregeln). Som huvudregel får aktieägarna inte besluta om utdelning av ett större belopp än vad styrelsen föreslagit eller godkänt. Rätt till utdelning tillkommer den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear förda aktieboken på den avstämningsdag för utdelning som beslutas av bolagsstämman. Utdelning utbetalas normalt som ett kontant belopp per aktie genom Euroclears försorg. Utdelning kan även ske i annan form än kontant utdelning (så kallad sakutdelning). Om aktieägare inte kan nås för mottagande av utdelning kvarstår aktieägarens fordran på Bolaget och begränsas endast

genom allmänna regler för preskription. Fordran förfaller som huvudregel efter tio år. Vid preskription tillfaller hela beloppet Bolaget. Bolaget tillämpar inte några restriktioner eller särskilda förfaranden vad avser kontant utdelning till aktieägare bosatta utanför Sverige, med undantag för eventuella begränsningar som följer av bank och clearingsystem sker utbetalning på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. Skattelagstiftningen i såväl Sverige som aktieägarens hemland kan påverka intäkterna från eventuell utdelning som utbetalas, se mer under avsnittet "Skattefrågor i samband med företrädesemissionen" nedan. För aktieägare som inte är skatterettsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normalt svensk kupongskatt.

OFFENTLIGA UPPKÖPSERBJUDANDEN OCH TVÅNGSINLÖSEN

Bolagets aktier omfattas av de regler om offentliga uppköpserbudanden som utfärdats av Kollegiet för svensk bolagsstyrning (Takeover-regler för vissa handelsplattformar). Ett offentligt uppköpserbudande kan gälla alla eller en del av aktierna i ett bolag, och kan antingen vara frivilligt eller obligatoriskt (s.k. budplikt). Budplikt uppstår när en aktieägare, ensam eller tillsammans med närstående, uppnår ett innehav som representerar minst tre tiondelar av rösttalet för samtliga aktier i ett bolag. Ett bolag får endast efter beslut av bolagsstämman vidta åtgärder som är ägnade att försämra förutsättningarna för ett erbjudandes lämnande eller genomförande, om styrelsen eller verkställande direktören i Bolaget har grundad anledning att anta att ett sådant erbjudande är nära förestående, eller om ett sådant erbjudande har lämnats. Vid ett offentligt uppköpserbudande ska en aktieägare under acceptfristen ta ställning till erbjudandet. En aktieägare har rätt att antingen acceptera eller förkasta erbjudandet. En aktieägare som har accepterat ett offentligt uppköpserbudande är som utgångspunkt bunden av sin accept. En aktieägare kan dock under vissa omständigheter återkalla sin accept, till exempel om lämnad accept har varit villkorad av uppfyllandet av vissa villkor. Om en aktieägare väljer att förkasta, eller inte besvarar, ett offentligt uppköpserbudande kan aktieägarens aktier bli föremål för tvångsinlösen för det fall den som lämnat erbjudandet uppnår ett innehav som representerar mer än nio tiondelar av aktierna i aktiebolaget genom erbjudandet.

Tvångsinlösen innebär att en majoritetsaktieägare som innehar mer än nio tiondelar av aktierna i ett bolag, oavsett aktiernas röstvärde, har en lagstadgad rättighet att lösa in återstående aktier som inte redan innehas av majoritetsaktieägaren. På motsvarande sätt har den vars aktier kan lösas in rätt att få sina aktier inlösta av majoritetsaktieägaren. Priset på aktier som inlöses genom tvångsinlösen kan fastställas på två sätt.

BEMYNDIGANDEN

På extra bolagsstämma den 8 mars 2024 beslutades det att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler med rätt att teckna nya aktier. Vidare beslutade den extra bolagsstämman om minskning av aktiekapitalet i syfte att minska det nominella värdet på aktierna och därmed, enligt bolagsrätten, frigöra kapital från Företrädesemissionen till disposition av verksamheten. Den maximala minskningen av aktiekapitalet kommer inte att överstiga aktiekapitalsökningen i samband med Företrädesemissionen. Aktiekapitalet kan således minskas med högst 17 672 057,48 SEK i samband med registreringen av Företrädesemissionen. Bemyndigandet om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler med rätt att teckna nya aktier är begränsat på så sätt en emission med stöd av bemyndigandet behöver förhålla sig till bolagsordningens gränser avseende aktier och aktiekapital. Bemyndigandet gäller fram till och med årsstämman 2024. Emissioner kan ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och ska ske till styrelsens marknadsmässigt bedömda teckningskurs, med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall. Styrelsen ska äga rätt att fatta beslut om de detaljerade emissionsvillkoren vid varje enskilt tillfälle. Betalning kan ske genom kontant betalning, kvittning, apport eller eljest med villkor.

FÖRETRÄDESEMISSIONEN

Styrelsen beslutade den 5 februari 2024, villkorat av godkännande från den extra bolagsstämman den 8 mars 2024, om genomförande av Företrädesemissionen. Aktier och teckningsoptioner som emitteras med anledning av Företrädesemissionen emitteras enligt svensk rätt och valutan är i SEK. Teckningsperioden för Erbjudandet löper under perioden 8 april – 22 april 2024. Nya aktier och teckningsoptioner som emitteras med anledning av

Företrädesemissionen förväntas registreras hos Bolagsverket omkring vecka 18 2024. Den angivna tidpunkten för registrering är preliminär.

FRAMTIDA KAPITALBEHOV

Förutsatt att Företrädesemissionen samt vidhängande teckningsoptioner av serie TO 3 fulltecknas bedömer styrelsen att Bolaget kan accelerera försäljningen, genomföra processen för CE-märkning av OneGrip samt utföra nödvändiga kliniska studier utan behov av ytterligare kapital. Vid beslut om att utöka produktsortimentet eller introducera Tendo OneGrip till marknader utanför Europa kan det dock finnas ett ytterligare framtida kapitalbehov.

CENTRAL VÄRDEPAPPERSFÖRVARING

Aktierna i Tendo är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Detta register förs av Euroclear Sweden AB, Box 191, SE-101 23 Stockholm. Inga aktiebrev är utfärdade för Bolagets aktier. Samtliga transaktioner med Bolagets aktier sker på elektronisk väg genom behöriga banker och värdepappersförvaltare. Nyemitterade aktier registreras på person i elektronisk form.

SKATTEFRÅGOR I SAMBAND MED

FÖRETRÄDESEMISSIONEN

Tendo är ett registrerat svenskt bolag med skatteplikt i Sverige. Investerare i Företrädesemissionen bör uppmärksamma att skattelagstiftningen i investerarens medlemsstat och emittentens registreringsland kan inverka på eventuella inkomster från värdepapperen. Investerare uppmanas att konsultera oberoende rådgivare avseende skattekonsekvenser som kan uppstå i samband med en investering i Tendo i samband med Företrädesemissionen.

VILLKOR FÖR ERBJUDANDET

STYRELSEN I TENDO AB (publ) (559094–5134) beslutade den 5 februari 2024 beslutat, villkorat av godkännande vid extra bolagsstämma den 8 mars 2024 att genomföra en nyemission av units med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Vid den extra bolagsstämman den 8 mars 2024 gavs styrelsen det nödvändiga godkännandet för att genomföra Företrädesemissionen. Företrädesemissionen omfattar högst 126 228 982 aktier och kan tillföra Bolaget cirka 20 196 637 SEK vid full teckning, före emissionskostnader, vilka förväntas uppgå till ca 3,6 miljoner kronor. Vidhängande teckningsoptioner av serie TO 3 som emitteras i Företrädesemissionen kan tillföra Bolaget 6 885 217 SEK vid full teckning till högsta möjliga lösenpris före emissionskostnader, vilka förväntas uppgå till 0,5 miljoner kronor.

Företrädesemissionen omfattas av teckningsförbindelser och garantiåtaganden till ett belopp uppgående till 10,3 MSEK. Dessa förbindelser och åtaganden är inte säkerställda genom pantsättning, spärrmedel eller liknande arrangemang.

Erbjudandet består av en unit, innefattande elva (11) aktier samt en (1) vederlagsfri teckningsoption av serie TO 3. TO 3 ger innehavaren rätten, men inte skyldigheten, att under nyttjandeperioden som löper från den 24 september 2024 till den 8 oktober 2024 förvärva en ny aktie i Tendo för varje en (1) innehavd TO 3 till ett pris som kommer att fastställas inom intervallet 0,16 – 0,60 SEK per aktie. Lösenpriset kommer att uppgå till 60% av den volymvägda genomsnittliga aktiekursen under en period om 10 handelsdagar före det att nyttjandeperioden inleds. Slutligt lösenpris kommer att kommuniceras en till två dagar före nyttjandeperioden inleds.

AVSTÄMNINGSDAG

Avstämningsdag hos Euroclear Sweden AB ("Euroclear") för fastställande av vem som ska erhålla uniträtter i emissionen är den 4 april 2024. Sista dag för handel i Bolagets aktie inklusive rätt att erhålla uniträtter är den 2 april 2024. Första dag för handel i Bolagets aktie exklusive rätt att erhålla teckningsrätter är den 3 april 2024.

TECKNINGSTID

Teckning av units ska ske under perioden från och med den 8 april 2024 till och med den 22 april 2024. Styrelsen i Bolaget äger rätt att förlänga teckningstiden. Styrelsen äger inte rätt att avbryta emissionen efter det att teckningstiden har påbörjats.

TECKNINGSKURS

Teckningskursen är 1,76 SEK per unit, motsvarande 0,16 SEK per aktie. Inget courtage kommer att tas ut. Varje en (1) unit består av elva (11) aktier och en (1) teckningsoption av serie TO3.

UNITRÄTTER

Befintliga aktieägare i Bolaget erhåller en (1) uniträtt för varje en (1) innehavd aktie på avstämningsdagen. Det krävs en (1) uniträtt för att teckna en (1) ny unit. Uniträtter som ej sålts senast den 17 april 2024 eller utnyttjats för teckning av aktier senast den 22 april 2024, kommer att bokas bort från samtliga VP-konton utan ersättning samt utan någon särskild avisering vid bortbokning.

HANDEL MED UNITRÄTTER

Handel med uniträtter äger rum på Spotlight Stock Market under perioden från och med den 8 april 2024 till och med den 17 april 2024. Uniträtter som förvärvas under ovan nämnda handelsperiod ger, under teckningstiden, samma rätt att teckna nya units som de uniträtter aktieägare erhåller baserat på sina innehav i Bolaget på avstämningsdagen. Banker och värdepappersinstitut med erforderliga tillstånd står till tjänst vid förmedling av köp och försäljning av uniträtter.

EMISSIONSREDOVISNING OCH TECKNING

Direktregistrerade aktieägare och/eller optionsinnehavare

De aktieägare, företrädare för aktieägare eller optionsinnehavare av serie TO 3 som på avstämningsdagen den 4 april 2024 är registrerade aktieägare hos Euroclear, erhåller förtryckt emissionsredovisning med vidhängande inbetalningsavi. Information kommer att finnas tillgänglig på Nordic Issuings hemsida (www.nordic-issuing.se), samt på Bolagets hemsida (www.tendoforpeople.se).

Den som är upptagen i den i anslutning till aktieboken särskilt förda förteckning över panthavare med flera, erhåller inte någon information utan underrättas separat. VP-avi som redovisar registreringen av uniträtter på aktieägares eller optionsinnehavares VP-konto utsändes ej.

TECKNING MED STÖD AV FÖRETRÄDESRÄTT

Teckning med stöd av företrädesrätt ska ske genom samtidig kontant betalning senast den 22 april 2024. Teckning genom betalning ska göras antingen med den förtryckta inbetalningsavi som bifogas emissions-

redovisningen, eller genom teckning på Nordic Issuings plattform enligt följande två alternativ:

1. Emissionsredovisning (förtryckt inbetalningsavi från Euroclear)

I det fall samtliga på avstämningsdagen erhållna uniträtter önskas utnyttjas för teckning ska endast den förtryckta inbetalningsavin användas som underlag för teckning genom kontant betalning.

2. Teckning via Nordic Issuing med stöd av uniträtter

I det fall ett annat antal uniträtter än vad som framgår av den förtryckta emissionsredovisningen utnyttjas för teckning, till exempel genom att uniträtter förvärvats eller avyttrats, ska teckning med stöd av uniträtter göras på Nordic Issuings plattform <https://minasidor.nordic-issuing.se> och användas som underlag för teckning genom kontant betalning. Aktieägaren ska logga in på plattformen och uppge det antal uniträtter som önskar utnyttjas, antal units som denne tecknar sig för samt belopp att betala. Anmälan är bindande.

BETALDA TECKNADE UNITS ("BTU")

Teckning genom betalning registreras hos Euroclear så snart detta kan ske, vilket normalt innebär några bankdagar efter betalning. Därefter erhåller tecknaren en VP-avi med bekräftelse på att inbokning av BTU skett på VP-kontot. Tecknade units benämns BTU till dess att nyemissionen blivit registrerad hos Bolagsverket.

Handel med BTU samt omvandling till aktier och teckningsoptioner

Handel med BTU äger rum på Spotlight Stock Market från och med den 8 april 2024 fram till dess att emissionen registrerats hos Bolagsverket och omvandlingen från BTU till aktier sker. Sista dag för handel kommer att kommuniceras genom ett separat marknadsmeddelande. Ingen särskild avisering skickas ut från Euroclear i samband med omvandlingen. Observera att emissionen kan komma att delregistreras på Bolagsverket.

OFFENTLIGGÖRANDE AV UTFALL

Utfallet i Företrädesemissionen beräknas offentliggöras den 24 april 2024 via separat pressmeddelande.

TILDELNINGSPRINCIPER

Tilldelning i Företrädesemissionen kommer att göras i enlighet med följande prioritetsordning:

I första hand ska tilldelning av nya units som tecknats utan stöd av uniträtter ske till sådana tecknare som även tecknat nya units med stöd av uniträtter, oavsett om tecknaren var aktieägare på avstämningsdagen eller inte, och för det fall att tilldelning till dessa inte kan ske fullt ut, ska tilldelning ske pro rata i förhållande till det antal uniträtter

som utnyttjats för teckning av nya units och, i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

I andra hand ska tilldelning av nya units som tecknats utan stöd av uniträtter ske till andra som tecknat utan stöd av uniträtter, och för det fall att tilldelning till dessa inte kan ske fullt ut ska tilldelning ske pro rata i förhållande till det antal nya units som var och en tecknat och, i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

I tredje hand ska tilldelning av nya units som tecknats utan stöd av uniträtter ske till emissionsgaranterna i förhållande till storleken av de ställda garantiåtagandena, och i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Överteckning påverkar inte prioritetsordningen för tilldelning.

HANDEL MED AKTIEN

Aktierna i Bolaget handlas på Spotlight Stock Market. Aktien handlas under kortnamnet TENDO och har ISIN SE0017486426. Efter det att Företrädesemissionen blivit registrerad hos Bolagsverket kommer även de nyemitterade aktierna att bli föremål för handel.

HANDEL MED TO3

Teckningsoptionen av serie TO3 kommer att handlas på Spotlight Stock Market. Teckningsoptionen kommer att handlas under kortnamnet TENDO TO 3 med ISIN SE0021627924. TO 3 kommer att upphöra att handlas den 4 oktober 2024. Sista dag för handel kommer att kommuniceras genom ett separat marknadsmeddelande.

TECKNING AV AKTIER MED STÖD AV TO3

Teckning med stöd av teckningsoptioner av serie TO 3 kan äga rum under perioden 24 september - 8 oktober 2024. Teckningskursen för varje teckningsoption av serie TO 3 uppgår till 60% av den volymvägda genomsnittskursen (VWAP) 10 dagar före den första dagen i teckningsperioden, dock lägst 0,16 SEK per aktie och högst 0,60 SEK per aktie. Fastställd teckningskurs för TO 3 kommer att meddelas genom ett separat pressmeddelande.

RÄTT TILL UTDELNING

De nya aktierna medför rätt till utdelning för första gången på den första avstämningsdagen för utdelning som infaller efter det att de nya aktierna registrerats på Bolagsverket. De nya aktierna har samma rätt till utdelning som de befintliga aktierna.

UTSPÄDNING

Genom Företrädesemissionen kan Bolagets aktiekapital öka med initialt högst 17 672 057,48 SEK (före minskning av aktiekapital) genom emission av 126 228 982 nya aktier i Bolaget, motsvarande en utspädning om cirka 92 procent

av antalet aktier och röster i Bolaget. Utspädningen är baserad på antalet emitterande aktier vid upprättande av detta memorandum. Vid fullt nyttjande av teckningsoptioner av serie TO 3 inom ramen för Företrädesemissionen kan aktiekapitalet öka med ytterligare högst 1 606 550,58 SEK (före minskning av aktiekapital), motsvarande en ytterligare utspädning om cirka 8 procent av antalet aktier och röster i Bolaget.

EVENTUELL OMRÄKNING AV TECKNINGSKURS OCH TECKNINGSBERÄTTIGANDE

Teckningskursen, respektive det antal aktier i Bolaget som teckningsoptionerna berättigar till teckning av kan komma att omräknas vid exempelvis fondemission eller nyemission. I det fall omräkning kommer att aktualiseras kommer Bolaget att via pressmeddelande offentliggöra mer information om detta på sin hemsida (www.tendoforpeople.se).

ÖVRIGT

Styrelsen för Bolaget äger inte rätt att avbryta, återkalla eller tillfälligt dra in Erbjudandet att teckna units i Bolaget i enlighet med villkoren i memorandumet. För det fall ett för stort belopp betalats in av en tecknare för tecknade units kommer Nordic Issuing att ombesörja att överskjutande belopp återbetalas. Nordic Issuing kommer i sådant fall att ta kontakt med tecknaren för uppgift om ett bankkonto som Nordic Issuing kan återbetala beloppet till. Ingen ränta kommer att utbetalas för överskjutande belopp. Teckning av nya units är oåterkallelig och tecknaren kan inte upphäva eller modifiera en teckning av nya units.

En ofullständig eller felaktigt ifylld anmälan/teckning kan komma att lämnas utan beaktande. Om likviden för tecknade units inbetalas för sent, är otillräcklig eller betalas på felaktigt sätt kan anmälan om teckning komma att lämnas utan beaktande eller teckning komma att ske med ett lägre belopp. Betald likvid som ej tagits i anspråk kommer att återbetalas. Om flera anmälningar /teckningar av samma kategori inges kommer endast den anmälan/teckning som senast kommit Nordic Issuing tillhanda att beaktas. För sent inkommen inbetalning av belopp som understiger 100 SEK återbetalas endast på begäran.

EMISSIONSKOSTNADER

Tendo kan genom Företrädesemissionen initialt tillföras cirka 20,2 MSEK före emissionskostnader, som beräknas uppgå till cirka 3,6 MSEK exklusive kontant återbetalning av bryggglån om 1,6 MSEK, varav cirka 1,7 MSEK avser garantiersättning (förutsatt att samtliga garantier önskar kontant ersättning).

Utöver ovan emitteras teckningsoptioner av serie TO 3, vilka vid full teckning av Företrädesemissionen och fullt

utnyttjande av teckningsoptionerna under en period som pågår från och med den 24 september 2024 till och med den 8 oktober 2024, kan tillföra Bolaget ytterligare högst cirka 6,9 MSEK före emissionskostnader, som beräknas uppgå till cirka 0,5 MSEK.

GARANTIÅTAGANDEN

Företrädesemissionen omfattas totalt av garantiåtaganden uppgående till cirka 9,2 MSEK, motsvarande 45,7% procent av Företrädesemissionen. För emissionens nivå, från teckningsförbindelser (5,3%) upp till 50% återfinns garantiåtagande om cirka 9 MSEK och för nivån 50% - 100% återfinns garantiåtagande om 0,2 MSEK. För garantier som omfattar upp till 50% av Företrädesemissionen utgår en kontant ersättning om 18% eller 20% i form av units. För garantier som omfattar 50% - 100% av Företrädesemissionen utgår en kontant ersättning om 22% eller 23% i form av units. I händelse av överteckning i Företrädesemissionen avgör Bolaget hur ersättning ska utgå.

Garantiåtagandena är inte säkerställda genom bankgaranti, pant eller på annat sätt för att säkerställa att den likvid som omfattas av åtagandet kommer att tillföras Bolaget, se avsnittet "Riskfaktorer".

TECKNINGSFÖRBINDELSER

Bolaget har erhållit teckningsförbindelser från styrelsen, ledningen, befintliga och externa investerare om totalt cirka 1,1 MSEK, motsvarande cirka 5,3 procent av Företrädesemissionen.

Teckningsförbindelserna berättigar inte till någon ersättning. Teckningsförbindelserna är inte säkerställda genom bankgaranti, spärrmedel, pantsättning eller dylikt, varför det finns en risk för att åtagandena, helt eller delvis, inte kommer att infrias. Se avsnittet "Riskfaktorer" för vidare information. Personer som ingått teckningsförbindelser framgår av tabellen nedan.

Garantikonsortiet är arrangerat av Gemstone Capital A/S och samtliga avtal för garantier samt teckningsförbindelser har ingåtts i februari 2024.

UTLÄNDSKA DIREKTINVESTERINGAR

Då Tendo har gjort bedömningen att Bolaget bedriver skyddsvärd verksamhet enligt lag (2023:560) om granskning av utländska direktinvesteringar kan vissa investeringar i Företrädesemissionen förutsätta prövning av Inspektionen för strategiska produkter. För mer information, vänligen besök Inspektionen för strategiska produkter hemsida, www.isp.se eller kontakta Bolaget.

GARANTIÅTAGANDEN

Namn ¹²	Garantiåtagande, botten		Garantiåtagande, topp		Totalt åtagande	
	Belopp (SEK)	Andel av Erbjudandet (%)	Belopp (SEK)	Andel av Erbjudandet (%)	Belopp (SEK)	Andel av Erbjudandet (%)
Henrik Nilsson	2 000 000,00	9,90%			2 000 000,00	9,90%
Exelity AB, Marlon Värnik	1 200 000,00	5,94%			1 200 000,00	5,94%
ARK Invest ApS, John Haurum	1 000 000,00	4,95%	200 000,00	0,99%	1 200 000,00	5,94%
Johan Waldhe	670 706,56	3,32%			670 706,56	3,32%
Elvil AB, Jimmie Landerman	500 000,00	2,48%			500 000,00	2,48%
Thorbjörn Wennerholm	500 000,00	2,48%			500 000,00	2,48%
Leif Tomasson	500 000,00	2,48%			500 000,00	2,48%
Erik Svensson	400 000,00	1,98%			400 000,00	1,98%
Pronator Invest AB, Patric Sjölund	400 000,00	1,98%			400 000,00	1,98%
We Demand Value AB, Olle Jacobsson	300 000,00	1,49%			300 000,00	1,49%
Fredrik Valfridsson	250 000,00	1,24%			250 000,00	1,24%
LTZ Capital AB, Iman Ziai	200 000,00	0,99%			200 000,00	0,99%
David Lavröd AB, David Lavröd	200 000,00	0,99%			200 000,00	0,99%
Christian Månsson	200 000,00	0,99%			200 000,00	0,99%
Peter Rundlöf	200 000,00	0,99%			200 000,00	0,99%
Torna Kapital AB, John Andersson Moll	200 000,00	0,99%			200 000,00	0,99%
Stefan Lundgren	150 000,00	0,74%			150 000,00	0,74%
Fredrik Åhlander	150 000,00	0,74%			150 000,00	0,74%
Totalt	9 020 706,56	44,66%	200 000,00	0,99%	9 220 706,56	45,65%

TECKNINGSFÖRBINDELSER

Namn ¹³	Roll	Belopp (SEK)	Andel av erbjudandet (%)
Mette Gross	Styrelseordförande	225 000,00	1,11%
Skandinaviska Ortopedtekniska Laboratoriet särskilda pensionsstiftelse, Bengt Söderberg	Styrelseledamot	100 000,00	0,50%
Peter Andersson	Commercial Lead	25 000,00	0,12%
Peter Nilsson		453 380,00	2,24%
Paginera Invest AB, Stefan Lundgren		274 232,00	1,36%
Totalt		1 077 612,00	5,3 %

¹² Samtliga som ingått avtal om garantiåtaganden kan nås via Gemstone Capitals adress, Strandvejen 60, 2900 Hellerup DK.

¹³ Samtliga som ingått teckningsförbindelser kan nås via Gemstone Capitals adress, Strandvejen 60, Hellerup, DK.

FINANSIELL INFORMATION

I detta avsnitt presenteras Tendos finansiella ställning till och med den 31 december 2023, väsentliga finansiella förändringar efter den 31 december 2023 samt utdelningspolicy.

Historisk finansiell information för Bolaget presenteras nedan avseende räkenskapsåren 2023, 2022 och 2021, med jämförande siffror för samma period 2022. Den utvalda finansiella informationen avseende räkenskapsåren 2022 och 2021 är hämtade från Bolagets reviderade årsredovisningar för samma perioder, vilka har införlivats i Memorandumet genom hänvisning. Informationen för räkenskapsåret 2023, med jämförande siffror för samma period under 2022, har hämtats från Bolagets Bokslutskommuniké för perioden helåret 2023 och har införlivats i memorandumet genom hänvisning. För mer information om via hänvisning införlivad information hänvisas till "Handlingar införlivade via hänvisning" i detta avsnitt. Bolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Detta är samma principer som använts i Bolagets årsredovisning för 2022.

HANDLINGAR INFÖRLIVADE VIA HÄNVISNING

Nedanstående handlingar införlivas genom hänvisning och utgör därmed en del av Memorandumet. Införlivade dokument ska läsas som en del av Memorandumet. Via hänvisning införlivade dokument finns tillgängliga på Bolagets kontor med adress Scheelevägen 15, Sverige samt via Bolagets hemsida <https://www.tendoforpeople.se/>.

Tendos Bokslutskommuniké för 2023 där hänvisningar görs enligt följande: Bolagets resultaträkning (sidan 11), Bolagets balansräkning (sidan 12), Bolagets kassaflödesanalys (sidan 14).

Tendos Årsredovisning 2022 där hänvisningar görs enligt följande: Bolagets resultaträkning (sidan 14), Bolagets balansräkning (sidorna 14–15), Bolagets kassaflödesanalys (sidan 16), noter (sidorna 16–18) och revisionsberättelse (sidorna 19–20).

Tendos Årsredovisning 2021 där hänvisningar görs enligt följande: Bolagets resultaträkning (sidan 11), Bolagets balansräkning (sidorna 12–13), Bolagets kassaflödesanalys och noter (sidorna 14–17) samt revisionsberättelse (sidorna 19–20).

Förutom Bolagets reviderade årsredovisningar för räkenskapsåren 2021 och 2022 har ingen information i

Informationsmemorandumet granskats eller reviderats av Bolagets revisor. De delar av den finansiella informationen som inte har införlivats genom hänvisning är antingen inte relevanta för investerare eller återfinns på annan plats i Informationsmemorandumet.

VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR AV LÅNE- OCH FINANSIERINGSSTRUKTUREN SEDAN 31 DECEMBER, 2023

Tendo meddelade den 16 januari vi pressmeddelande att ett bryggglån om 1,5 MSEK tagits upp från Klosterströmmens Skogar AB, i syfte att finansiera Bolagets rörelsekapital tills det att den förestående Företrädesemissionen är genomförd. Bolaget meddelade senare, den 5 februari 2024, i samband med offentliggörande av Företrädesemissionen att ytterligare ett bryggglån om 1,5 MSEK tagits upp, även detta i syfte att finansiera Bolagets rörelsekapital tills det att förestående Företrädesemission är genomförd. Tendo meddelade den 7 mars 2024 att Almi Företagspartner AB beviljat ett kreditlån om 2 MSEK i syfte att stärka Bolagets rörelsekapital inför den kommersiella uppskalningen av Tendo OneGrip. Som säkerhet för lånet finns företagsinteckning om 2 MSEK samtidigt som Tendos VD och grundare Sofie Woge har ingått personlig borgen om 50 KSEK.

UTDELNINGSPOLICY

Det föreligger inga rättigheter, förutom rätt till aktieutdelning, att ta del av Bolagets vinster. Tendo har hittills inte lämnat någon utdelning. Det finns heller inga garantier för att det för ett visst år kommer att föreslås eller beslutas om någon utdelning i Bolaget. Tendo är ett utvecklingsbolag där genererade vinstmedel planeras att avsättas till utveckling av verksamheten. Någon aktieutdelning är därför inte planerad för de kommande åren. I framtiden när Bolagets resultat och finansiella ställning så medger, kan aktieutdelning bli aktuell. Förslag på eventuell framtida utdelning kommer att beslutas av styrelsen i Tendo och därefter framläggas för beslut på årsstämma. Bolaget har ingen utdelningspolicy.

REVISOR

Bolagets revisor är Helene Sjöström, Mazars AB, Scheelevägen 17, 223 70 Lund.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

(KSEK)	Helår		
	2023 jan-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	174	7	5
Aktiverat arbete för egen räkning	4 931	5 272	1 375
Övriga rörelseintäkter	1 039	331	85
Summa intäkter	6 144	5 610	1 465
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	-7 916	-7 470	-962
Personalkostnader	-4 927	-2 876	-1 870
Avskrivningar	-1 218	-69	-63
Övriga rörelsekostnader	0	0	0
Summa kostnader	-14 061	-10 415	-2 895
Rörelseresultat	-7 917	-4 805	-1 430
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	24	11	0
Finansiella kostnader	-163	-13	-50
Summa finansiella poster	-139	-2	-50
Skatt på årets resultat	0	0	0
Periodens resultat	-8 056	-4 807	-1 480
Resultat per aktie, SEK	-0,79	-0,83	-0,40

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

(KSEK)	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11 228	7 505	2 302
Materiella anläggningstillgångar	20	0	0
Totala anläggningstillgångar	11 248	7 505	2 302
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	175	0	4
Övriga fordringar	223	696	108
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	73	254
Likvida medel	1 055	6 670	4 216
Totala omsättningstillgångar	1 473	7 439	4 582
TOTALA TILLGÅNGAR	12 721	14 944	6 884
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	1 607	907	74
Fond för utvecklingsutgifter	11 228	7 266	2 063
Överkursfond	25 493	21 593	5 928
Balanserat resultat	-20 603	-11 843	-4 702
Periodens resultat	-8 056	-4 807	-1 480
Totalt eget kapital	9 669	13 116	1 883

(KSEK)	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	0	0	325
Summa långfristiga skulder	0	0	325
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	1 048	1 201	18
Skatteskulder	65	0	2
Konvertibellån			4 000
Övriga skulder	295	130	209
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 644	497	447
Totala kortfristiga skulder	3 052	1 828	4 676
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	12 721	14 944	6 884

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

(KSEK)	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgift	Överkursfond	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2021	74	688	5 928	-2 883	-440	3 367
Föregående års resultat	-	-	-	-440	440	0
Aktiverade utvecklingsutgifter	-	1 375	-	-1 375	-	0
Fondemission	-	-	-	-	-	0
Nyemission	-	-	-	-	-	0
Omräkningsdifferens	-	-	-	-4	-	-4
Periodens resultat	-	-	-	-	-1 480	-1 480
Eget kapital 31 december 2021	74	2 063	5 928	-4 702	-1 480	1 883
Ingående balans 1 januari 2022	74	2 063	5 928	-4 702	-1 480	1 883
Föregående års resultat	-	-	-	-1 480	-1 480	0
Aktiverade utvecklingsutgifter	-	5 203	-	-5 203	-	0
Fondemission	444	-	-	-444	-	0
Nyemission	389	-	15 665	-	-	16 054
Omräkningsdifferens	-	-	-	-14	-	-14
Periodens resultat	-	-	-	-	-4 807	-4 807
Eget kapital 31 december 2022	907	7 266	21 593	-11 843	-4 807	13 116
Ingående balans 1 januari 2023	907	7 266	21 593	-11 843	-4 807	13 116
Föregående års resultat	-	-	-	-4 807	-4 807	0
Aktiverade utvecklingsutgifter	-	3 962	-	-3 962	-	0
Nyemission	699	-	5 295	-	-	5 994
Emissionskostnader	-	-	-1 413	-	-	-1 413
Personaloptioner	-	-	18	-	-	-18
Omräkningsdifferens	-	-	-	9	-	9
Periodens resultat	-	-	-	-	-8 056	-8 056
Eget kapital 31 december 2023	1 607	11 228	25 493	-20 603	-8 056	9 669

KASSAFLÖDESRAPPORT I SAMMANDRAG

(KSEK)	Helår		
	2023 jan-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-7 917	-4 805	-1 430
Avskrivningar	1 218	69	63
Annan justering för post som inte ingår i kassaflödet	8	-13	-10
Finansiella intäkter	24	11	0
Finansiella kostnader	-163	-19	-50
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	-6 830	-4 750	-1 427
Förändring i rörelsekapital			
Förändring av fordringar	351	-404	-217
Förändring av kortfristiga skulder	1 224	1 153	104
Förändring i rörelsekapital	1 576	749	-113
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-5 254	-4 002	-1 504
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella tillgångar	-30	0	0
Investeringar i immateriella tillgångar	-4 931	-5 272	-1 375
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 961	-5 272	-1 375
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	0	0	3 867
Personaloptioner	18	0	0
Nyemission	4 581	12 054	0
Förändring i långfristiga skulder	0	-325	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 599	11 729	3 867
Förändring av likvida medel	-5 615	2 454	952
Likvida medel vid periodens början	6 670	4 216	3 264
Likvida medel vid periodens slut	1 055	6 670	4 216



RÖRELSEKAPITALFÖRKLARING

Det är styrelsens bedömning att befintligt rörelsekapital, per dateringen för detta Informationsmemorandum, inte är tillräckligt för den aktuella verksamheten i nuvarande form under den närmaste tolv månadersperioden.

Bolagets likvida medel uppgick per den 31 december 2023 till cirka 1,05 MSEK. För att tillföra Tendo rörelse- och tillväxtkapital genomför Bolaget nu en Företrädesemission av units. Företrädesemissionen kan i sin helhet, under förutsättning av full teckning i Erbjudandet samtliga delar tillföra Bolaget cirka 27,1 MSEK, före emissionskostnader. Teckning av units kan ske mellan 8 april 2024 och 22 april 2024.

I det fall teckningsoptionerna av serie TO 3 inte tillför Bolaget tillräckligt med kapital, kan Bolaget komma att revidera kapitalallokeringen och tidplanen för de planerade expansionssatsningarna. Bolaget kan därmed tvingas att revidera sin affärsplan vilket innebär att vissa marknadssatsningar kan tvingas att skjutas upp eller läggas ned alternativt kan Bolaget komma att söka alternativa finansieringslösningar i syfte att tillföra erforderligt rörelsekapital som till exempel riktade nyemissioner eller finansiering tillsammans med en eller flera samarbetspartners.

LEGAL INFORMATION OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Såvitt styrelsen känner till föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Bolagets ägare som syftar till gemensamt inflytande över Bolaget, eller som kan leda till att kontrollen över Bolaget förändras eller förhindras. Såvitt styrelsen känner till föreligger det inte heller några överlåtelsebegränsningar under viss tid (s.k. lock-up avtal). Tendo har inte vidtagit några särskilda åtgärder i syfte att garantera att kontrollen över Bolaget inte missbrukas och det finns inga bestämmelser i Bolagets bolagsordning som kan fördröja, skjuta upp eller förhindra en ändring av kontrollen av Bolaget. De regler till skydd för minoritetsaktieägare som finns i aktiebolagslagen (2005:551) utgör dock ett skydd mot

en majoritetsägares eventuella missbruk av kontroll över ett bolag.

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Per dagen för Informationsmemorandumet uppgick Bolagets registrerade aktiekapital till 1 606 550,68 SEK, fördelat på 11 475 362 aktier av samma slag, envar med ett kvotvärde om 0,14 SEK. Bolagets värdering före den förestående emissionen är cirka 1,8 MSEK. Enligt Bolagets bolagsordning, antagen på den extra bolagsstämman den 8 mars 2024 ska aktiekapitalet lägst vara 1 606 550,68 SEK och högst 6 426 202,72 SEK och antal aktier ska lägst vara 59 364 491 och högst 237 457 964. Samtliga aktier är emitterade i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen (2005:551), fullt inbetalda och fritt överlåtbara. Antalet aktier i Bolaget uppgår till 11 465 362 före Företrädesemissionen.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Nedanstående tabell visar aktiekapitalets utveckling sedan Bolagets bildande 2016

År	Händelse	Pris per aktie (SEK)	Kvotvärde per aktie (SEK)	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapital (SEK)	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital (SEK)
2016	Nybildning		10,00	5 000	50 000	5000	50 000
2017	Nyemission	1 365	10,00	550	5 500	5 550	55 500
2018	Nyemission	2 451	10,00	1 306	13 060	6 856	68 560
2019	Nyemission	3 650	10,00	548	5 480	7 404	74 040
2022	Aktieuppdelning (500:1)	-	0,02	3 694 596	-	3 702 000	74 040
2022	Fondemission	-	0,14	-	444 240	3 702 000	518 280
2022	Emission av units	6,75	0,14	2 778 000	388 920	6 480 000	907 200
2023	Optionsinlösen TO 1	8,10	0,14	-	-	6 480 000	907 200
2023	Emission av units	1,20	0,14	4 995 362	699 351	11 475 362	1 606 550,68
2023	Övertilldelningsemission	1,20	0,14	-	-	11 475 362	1 606 550,68
2023	Optionsinlösen TO 2	1,90	0,14	-	-	11 475 362	1 606 550,68
2024	Emission av units	0,16	0,14	126 228 982	17 672 057,48	137 704 344	19 278 608,16
2024	Optionsinlösen TO 3	0,60	0,14 ¹⁶	11 475 362	1 606 550,68	149 179 706	20 885 158,84

ÄGARBILD

Av tabellen nedan framgår, såvitt Bolaget känner till ägarbilden i Tendo AB per den 31 december 2023. Bolaget har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika röstvärde. I Bolaget finns cirka 900 aktieägare. Bolaget har ingen verklig huvudman.

¹⁴ Förutsatt att förestående Företrädesemission fulltecknas.

¹⁵ Förutsatt att samtliga teckningsoptioner av serie TO 3 nyttjas

¹⁶ Kvotvärdet är föremål för nedjustering i samband med nedsättning av aktiekapitalet, efter utfall i Företrädesemissionen, se stycke "Bemyndigande".

Namn	Antal aktier	Andel röster	Datum
Sofie Woge	1 261 000	10,99%	2023-12-31
Klosterströmmens Skogar AB, <i>Jan Nielsen</i>	1 044 782	9,1%	2023-12-31
Iskander World AB, <i>Samir Iskander</i>	864 836	7,54%	2023-12-31
Nordnet Pensionsförsäkring	769 718	6,71%	2023-12-31
Pontus Renmarker	627 332	5,47%	2023-12-31
Robin Gustafsson	606 500	5,29%	2023-12-31
Kjell Nilsson	496 926	4,33%	2023-12-31
Henrik Nilsson	378 720	3,30%	2023-12-31
Skandinaviska Ortopedtekniska Laboratoriet AB pensionsstiftelse, <i>Bengt Söderberg</i>	300 681	2,62%	2023-12-31
Avanza Pension	283 466	2,47%	2023-12-31
Övriga	4 840 729	42,18%	2023-12-31
Totalt	11 475 362	100%	2023-12-31

ANDRA UTESTÅENDE TECKNINGS- OPTIONER OCH INCITAMENTSPROGRAM

Bolaget har två utestående optionsprogram. Vid bolagsstämman den 19 maj 2022 beslutades det att införa två riktade teckningsoptionsprogram vilket ett omfattade högst 157 380 teckningsoptioner riktat till styrelseledamöter samt ett teckningsoptionsprogram som omfattade högst 78 690 teckningsoptioner till anställda i Bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie för teckningskursen 13,50 kronor per aktie. Tilldelade personaloptionerna tjänas in under 36 månader från tilldelningsdagen och får endast nyttjas för förvärv av nya aktier om deltagaren fortfarande är anställd i Bolaget eller ingår i Bolagets styrelse och övriga förutsättningar för kvalificerade personaloptioner enligt inkomstskattelagen är uppfyllda. Deltagaren kan nyttja tilldelade och intjänade personaloptioner under perioden från intjänandetidens utgång till och med den 30 september 2025. Vid bolagsstämman den 5 maj 2023 beslutades det att införa ett riktat teckningsoptionsprogram (Serie 2023/2026), vilket ett omfattade högst 900 000 teckningsoptioner riktat till grundarna i Bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie för teckningskursen 2,50 kronor per aktie. Optionsinnehavare har rätt att under tiden från och med den 1 juni 2026 till och med den 1 juli 2026, för varje teckningsoption påkalla teckning av en ny aktie i Bolaget.

VÄSENTLIGA AVTAL

Tendo kommunicerade den 16 januari 2024 att Bolaget upptagit ett bryggglån på 1,5 MSEK och den 5 februari 2024 ytterligare ett bryggglån om 1,5 MSEK. Lånen har tagits för att tillföra erforderligt rörelsekapital tills Företrädesemissionen är genomförd. Lånen har enligt styrelsens bedömning ingåtts på marknadsmässiga villkor med en uppläggningsavgift på fem procent samt ränta om två procent per påbörjad 30-dagarsperiod under löptiden. Lånet som upptogs den 16 januari 2024, inklusive ränta och uppläggningsavgift avses återbetalas genom kvittning mot

aktier i Bolaget inom ramen för Företrädesemissionen, alternativt i en parallell riktad emission i det fall Företrädesemissionen tecknas till den grad att konvertering ej ryms i Företrädesemissionen. Lånet som upptogs den 5 februari 2024 avses återbetalas med likvid från Företrädesemissionen, dock senast den 31 maj 2024. Inga ställda säkerheter föreligger för de två bryggglånen.

Tendo kommunicerade den 7 mars 2024 att Bolaget beviljats ett kreditlån om 2 MSEK från Almi Företagspartner AB, mot bakgrund av att säkerställa erforderligt rörelsekapital inför den kommersiella uppskalningen av Tendo OneGrip. Kreditlånet har enligt styrelsens bedömning ingåtts på marknadsmässiga villkor. Kreditlånet löper på 60 månader med en ränta på 13,32% på årsbasis, där de första 12 månaderna är amorteringsfria. Som säkerhet för lånet finns företagsintekning om 2 MSEK samtidigt som Tendos VD och grundare Sofie Woge har ingått personlig borgen om 50 KSEK. Utbetalningen av kreditlånet är villkorat av att vissa kriterier uppfylls. Utbetalning av 1 MSEK sker relaterat till bryggfinansieringen från Klosterströmmens Skogar AB och en svensk investerare, som kommunicerades i samband med den aviserade företrädesemissionen i februari. Resterande 1 MSEK av lånet kommer tidigast betalas ut i samband med att den aviserade företrädesemissionen, med planerat genomförande i april 2024, är säkerställd till cirka 10 MSEK, och senast den 5 augusti 2024. Tendo kan återbetala samtliga lån inklusive upplupen ränta samt uppläggningsavgift när som helst före förfallodagen.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det finns, utöver sedvanlig ersättning till ledande befattningshavare, inga transaktioner med närstående.

INTRESSE OCH INTRESSEKONFLIKTER

Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöters och ledande befattningshavares åtaganden gentemot Bolaget och deras privata intressen och/eller andra åtaganden. Flera styrelseledamöter och ledande befattningshavare har dock

vissa finansiella intressen i Bolaget till följd av deras direkta eller indirekta innehav av aktier i Bolaget. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har valts till följd av arrangemang eller överenskommelse med aktieägare, kunder, leverantörer eller andra parter.

RÅDGIVARE, INTRESSEN OCH INTRESSEKONFLIKTER

Nordic Issuing AB ("Nordic Issuing") agerar emissionsinstitut i transaktionen och har inga ekonomiska intressen i Tendo, eller i utfallet av föreliggande transaktion, men kan i framtiden komma att leverera aktuella tjänster av liknande slag till Bolaget.

Gemstone Capital A/S ("Gemstone") agerar som Bolagets finansiella rådgivare i föreliggande transaktion. Utöver vad som anges under avsnittet "väsentliga avtal" erhåller Gemstone en fast procentsats på emitterat belopp.

RÄTTSLIGA FÖRHÅLLANDEN OCH SKILJEFÖRFARANDEN

Bolaget är inte och har inte heller varit part i några myndighetsförfaranden, rättsliga förfaranden, eller skiljeförfaranden (inbegripet förfaranden som ännu inte är avgjorda eller som enligt Bolagets kännedom riskerar att bli

inledda) under de senaste tolv månaderna, vilka kan få eller under den senaste tolv månadersperioden haft betydande effekter på Bolagets finansiella ställning eller lönsamhet.

TILLGÄNGLIGA DOKUMENT

Kopior av Tendos bolagsordning och registreringsbevis samt fullständiga villkor för teckningsoptioner kan under hela memorandumets giltighetstid granskas på Bolagets kontor på ordinarie kontorstid. Adress återfinns på memorandumets sista sida. Nämnade handlingar finns även tillgängliga på Bolagets hemsida: <https://www.tendoforpeople.se/>

RISKFAKTORER

En investering i aktier eller aktierelaterade värdepapper är alltid förenat med risk. Ett antal faktorer utom Tendos kontroll, liksom ett flertal faktorer vars effekter Bolaget kan påverka genom eget agerande, kan komma att få en negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Detta kan medföra att värdet på Bolagets aktier minskar och att en aktieägare kan förlora hela eller delar av sitt investerade kapital. Vid en bedömning av Tendos framtida utveckling är det därför av vikt, att vid sidan om möjligheter till positiv utveckling beakta riskerna i Bolagets verksamhet. Bedömningen av väsentlighet av varje enskild riskfaktor är baserad på sannolikheten för dess förekomst och den förväntade omfattningen av dess negativa effekter. De riskfaktorer som anges nedan är begränsade till sådana risker som är specifika för Bolaget och/eller värdepapparen och är väsentliga för ett välgrundat investeringsbeslut. Redogörelsen nedan är baserad på information som är tillgänglig per dagen för detta Memorandum.

De riskfaktorer som för närvarande bedöms mest väsentliga presenteras först i varje kategori, medan riskfaktorerna därefter presenteras utan särskild rangordning. Riskfaktorerna inkluderar en bedömning av sannolikheten för att risken inträffar och omfattningen av dess negativa påverkan på Bolaget. Varje risk bedöms med en uppskattad risknivå med skalan låg, medel och hög. Utöver detta avsnitt ska investerare även ta hänsyn till den övriga information som lämnas i Memorandumet i dess helhet.

RISKER RELATERADE TILL BOLAGETS

VERKSAMHET

Kort verksamhetshistorik

Bolagets verksamhet påbörjades under 2016. Med anledning av Bolagets korta verksamhetshistorik kan det, för såväl styrelsen som utomstående, vara svårt att bedöma Bolagets framtidsutsikter, vilket medför ökade risker för felaktiga beslut och vilket kan leda till negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Varvid risk föreligger att Bolagets verksamhetsinriktning kan komma att avvika från den som idag utstakats av Bolagets styrelse.

Produktansvar och försäkring

Tendo bedriver verksamhet inom utveckling och försäljning av medicintekniska produkter, vilket inom EU måste uppfylla kraven enligt MDR. Bolagets verksamhet är därmed föremål för olika ansvarsrisker som är vanligt förekommande för bolag som bedriver forskning och utveckling av medicinteknik. Dessa innefattar bland annat risk för produktansvar som kan uppkomma i samband med tillverkning, workshops, kliniska studier samt marknadsföring och försäljning av produkter, till exempel genom att försökspersoner eller patienter som deltar i användarstudier, kliniska studier eller på annat sätt kommer i kontakt med produkten drabbas av oönskade biverkningar eller på annat sätt skadas.

Anspråk rörande produktansvar skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Det finns en risk att Bolagets försäkringsskydd är otillräckligt i händelse av ett anspråk på Bolagets produktansvar eller någon annan typ av anspråk som riktas mot Bolaget. Det finns även en risk att Bolaget i framtiden inte kan erhålla eller upprätthålla ett försäkringsskydd till rimliga villkor och acceptabel premie.

Skador som inte täcks av försäkringsskyddet skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en hög påverkan på Bolaget.

Kommersiell framfart

Sedan starten 2016 har Bolaget utvecklat produkten Tendo OneGrip. OneGrip är nu godkänd för kommersiell distribution som specialanpassad produkt, innebärande att produkten måste genomgå en längre och mer omfattande process för varje individuell användare jämfört med en CE-märkt produkt. Bolaget mottog sin första order avseende OneGrip i Q2 2023. Det finns en risk att Bolaget inte kan attrahera köpare till sin produkt och därför kan det vara svårt att utvärdera Tendos försäljningspotential gentemot kommande års förväntningar. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som medel. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en medel påverkan på Bolaget.

Prissättning av produkt

Tendos produkt förväntas erbjudas till marknaden till ett pris om cirka 150 000 – 200 000 SEK, vilket kan komma att regleras något beroende av verklig försäljningsvolym. Det finns en risk att köpare av produkten upplever det som ett högt pris vilket kan komma att påverka Tendos intäktsmöjligheter negativt. Detta kan i sin tur få en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som medel. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en medel påverkan på Bolaget.

Produktion och tillverkning

Bolaget är föremål för risker relaterade till produktion och tillverkning av Bolagets produkt, Tendo OneGrip, och de komponenter som ingår och används i tillverkningen av produkten. Brist på halvledare, eller andra komponenter som är väsentliga i tillverkningen av produkten, kan leda till

kraftigt försenade eller uteblivna leveranser och därmed riskera att försena marknads lanseringen av Tendo OneGrip.

Framtida brist på komponenter som ingår eller är väsentliga i tillverkningen av befintlig produkt och/eller framtida produkter skulle också påverka Tendos förmåga att leverera produkter till sina kunder och därmed negativt påverka Bolagets förmåga att generera intäkter. Ett sådant scenario kan komma att påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som medel. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en medel påverkan på Bolaget.

Kliniska studier

Kliniska studier är en viktig del av den framtida utvecklingen och försäljningen av både befintlig och kommande produkt. Bolaget avser under våren 2024 genomföra en klinisk studie/prövning tillsammans med en klinik, i syfte att skapa mer klinisk evidens samt förbereda inför CE-märkning av Tendo OneGrip. Eventuella risker med en klinisk studie är förseningar, svårigheter att rekrytera patienter, avslag av etikprövningsnämnden, lång process hos etikprövningsnämnden med många kompletteringar, avhopp bland patienterna, ökade kostnader, otillräckligt eller otillfredsställande resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som medel. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en medel påverkan på Bolaget.

Patent och andra immateriella rättigheter

Tendo är delvis beroende av förmågan att erhålla och försvara patent, andra immaterialrättigheter och specifik kunskap. Patentskydd för medicintekniska bolag kan vara osäkra och omfatta komplicerade rättsliga och tekniska frågor. Tendo har erhållit patent och har även pågående patentansökningar (på samma uppfinningar som Bolaget erhållit patent men i ytterligare länder). I det fall pågående patentansökningar i dessa länder inte skulle bli beviljade, kan det påverka Tendos verksamhet och finansiella ställning negativt. Patent måste vanligtvis sökas och upprätthållas i flera olika jurisdiktioner och har generellt en begränsad livslängd. Det föreligger risk att befintlig och/eller framtida patentportfölj och övriga immateriella rättigheter som innehas av Bolaget inte kommer att utgöra ett fullgott kommersiellt skydd.

Om Tendo tvingas försvara sina patenträttigheter mot en konkurrent kan detta medföra betydande kostnader, vilket kan komma att påverka Tendos verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt. Vidare är det alltid en risk i den typ av verksamhet som Bolaget bedriver att Tendo kan komma att göra eller påstås göra intrång i patent innehavda av tredje part. Det kan inte heller uteslutas att nya patent inom området eller nya upptäckter kan komma att påverka verksamheten. Den osäkerhet som är förenad

med patentskydd medför att utfallet av sådana tvister är svåra att förutse.

Negativa utfall av tvister om immateriella rättigheter kan leda till förlorat skydd, förbud att fortsätta nyttja aktuell rättighet eller skyldighet att utge skadestånd. Möjligheten att sluta viktiga samarbetsavtal kan också försämrats. Därtill kan kostnaderna för en eventuell tvist, även vid ett för Tendo fördelaktigt utfall, bli betydande, vilket skulle kunna påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Ovanstående skulle kunna innebära svårigheter eller förseningar vid kommersialisering av produkten och därmed även svårigheter att generera intäkter. Tendo är även i viss utsträckning beroende av know-how och företagshemligheter, vilka inte på samma sätt som immateriella rättigheter skyddas av lagstiftningen. Bolaget använder sekretessavtal och eftersträvar därigenom ett långtgående skydd för känslig information. Det är dock inte möjligt att till fullo skydda sig mot obehörig spridning av information, vilket medför risk för att konkurrenter får del av och kan dra nytta av den know-how som utvecklats av Tendo, vilket skulle kunna vara till skada för Tendo. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en medel påverkan på Bolaget.

Myndighetstillstånd och registrering

Tendos produkt är ett medicintekniskt hjälpmedel vilket innebär att allt från till exempel dess utseende, funktion och säkerhet till tillverkning, förvaring och testning är strikt reglerade. För att kunna producera, marknadsföra och bedriva försäljning av produkten måste tillstånd erhållas och registrering ske hos berörd myndighet på respektive marknad, till exempel MDR i Europa. MDR ställer som krav att medicintekniska produkter skall inneha CE-märkning. Vid klassificering II, eller högre, av medicintekniska hjälpmedel ska anmälda organ (Notified Body) involveras i processen, vilket är en resurs- och tidskrävande process. Tendo har introducerat sin initiala produkt, Tendo OneGrip, som ett specialanpassat hjälpmedel.

Till skillnad från andra medicintekniska hjälpmedel så behöver en specialanpassad produkt ingen CE-märkning, vilket förenklar processen och kortar ner tiden till kommersialisering. Produkten behöver dock fortfarande uppfylla kraven på säkerhet och prestanda i enlighet med MDR. Bland annat måste elektroniken uppfylla kraven för IEC 60601-1 och programvaran måste följa IEC 62304, samtidigt som det dokumenteras i ett kvalitetsledningssystem som följer kraven för kvalitetsledningssystem vid utveckling av medicintekniska produkter, ISO 13485. Bolagets kommande produkt kommer inte vara specialanpassad och måste därmed vara CE-märkt.

I det fall Tendo inte lyckas erhålla nödvändiga tillstånd och registreringar från myndigheter möter Bolaget risker som kan komma att påverka Bolaget negativt eftersom

produkten i sådant fall inte kan marknads Lanseras, vilken i sin tur resulterar i reducerade eller uteblivna intäkter. De regleringar som styr medicintekniska hjälpmedel kan också komma att ändras framöver, vilket i sin tur kan påverka Bolagets möjligheter att uppfylla olika myndigheters krav. Tillstånd och registreringar kan också komma att dras tillbaka efter det att Bolaget eller dess samarbetspartners har erhållit dessa. Således kan även förändringar i regler och tolkningar samt indragna tillstånd och registreringar utgöra framtida riskfaktorer. Sammanfattningsvis kan myndighetsbeslut komma att påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

En risk är således om Bolaget inte erhåller godkänd CE-märkning, vilket skulle ha hög påverkan på Bolagets framtidsutsikter och försäljningstillväxt. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som medel. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en hög påverkan på Bolaget.

Det finns även en risk att det sker förseningar i processen för CE-märkning samt att processen kräver mer resurser än initialt planerat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som medel. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en medel påverkan på Bolaget.

Samarbetsavtal

Tendo är beroende av samarbetspartners för fortsatt utveckling och framgångsrik kommersialisering av Bolagets produkt.

Det finns en risk att Bolaget inte finner någon lämplig samarbetspartner eller att en sådan inte är beredd att ingå samarbetsavtal, alternativt att befintliga samarbetspartners inte lyckas uppfylla sina åtaganden. Om samarbetspartners inte kan identifieras, samarbetsavtal inte kan ingås, eller om samarbetspartners inte lyckas föra produkten till marknaden, finns en risk att förväntade intäkter minskar eller uteblir helt för Bolaget, vilket i sin tur skulle ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Ett alternativ eller komplement till att ingå samarbetsavtal kan vara att Bolaget fortsätter utveckla och kommersialisera produkten i egen regi på vissa eller samtliga aktuella marknader.

Det finns en risk att processen för att etablera en egen försäljningsorganisation eller tillverkning blir både mer tids- och kostnadskrävande än Bolaget förutsett samt att förväntad försäljning helt eller delvis uteblir. Utöver bolagsspecifika och geografiska risker kan en etablering och expansion av en ny försäljnings- eller tillverkningsorganisation komma att ställa stora krav på ledningen samt på den operativa och finansiella infrastrukturen. Om Bolaget i detta fall visar sig oförmöget att kontrollera eller tillgodose en kommersialisering i egen regi på ett effektivt sätt finns en risk att förväntade intäkter minskar eller uteblir helt för Bolaget vilket i sin tur skulle ha en

väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en medel påverkan på Bolaget.

Nyckelpersoner, medarbetare och konsulter

Tendo har en begränsad organisation och är i hög grad beroende av Bolagets nyckelpersoner som har hög kompetens och viktig erfarenhet inom Bolagets verksamhetsområde. En förlust av dessa nyckelpersoner kan medföra negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en medel påverkan på Bolaget.

Kommersiella och branschrelaterade risker

Det finns en risk att den nationella eller internationella försäljningen inte uppfyller Bolagets estimerade målsättningar och att produkten inte blir kommersiellt framgångsrik. Nivån av marknadsacceptans och försäljningen av Tendo OneGrip beror på ett antal faktorer, bland annat produkttegenskaper, klinisk dokumentation och resultat, konkurrerande produkter, distributionskanaler, tillgänglighet, pris, ersättning samt försäljnings- och marknadsföringsinsatser.

Tendo OneGrip klassificeras som en innovativ produkt i en traditionell industri, där aktörer inte har för vana att ta in okända produkter utan flera års tester. Bristande marknadsacceptans skulle kunna ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en hög påverkan på Bolaget.

Beroendet av ersättnings- och/eller prissystem

Produkten som Tendo utvecklar kommer inledningsvis att säljas i Danmark, Norge och Sverige. På sikt planeras produkten också att säljas i Europa, USA och Japan. En framgångsrik kommersialisering av produkten som Bolaget utvecklar förväntas, helt eller delvis, vara avhängig ersättning från statliga myndigheter och hälsovårdsprogram, eller ersättning från försäkringsbolag och andra privata utbetalare. Prissättning av medicinteknik kan styras av myndigheter med ansvar för prissättning. Regeringar och behöriga myndigheter runt om i världen utnyttjar olika slags system i syfte att kontrollera sjukvårdsutgifter, såsom priskontroll, inrättande av statliga upphandlingsprogram, produktformulär (listor på rekommenderade och tillåtna produkter) och konkurrensumsatta anbudsförfaranden. Ersättningssystem kan också förändras från en tid till annan och därmed negativt påverka den möjliga ersättningen för en kommersiell produkt och dess potential. Dessa risker, förknippade med ersättningssystemen, var och en för sig

eller sammanlagt skulle kunna ha negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en hög påverkan på Bolaget.

Konkurrenter

Medicinteknik är generellt sett ett konkurrensutsatt marknadsområde som kännetecknas av global konkurrens, snabb teknisk utveckling, regulatoriska krav och omfattande investeringskrav. Tendo bedömer att det för närvarande inte finns någon produkt på marknaden som motsvarar Tendo OneGrip och därmed är anpassad för SCI-patienter. Däremot finns det företag inom medicinteknik som tillverkar och säljer liknande produkter till andra målgrupper vilket på sikt kan komma att bli potentiella konkurrenter till Tendo, antingen genom att dessa företagens teknik anpassas för SCI-patienter eller när Tendo framgent breddar sin målgrupp.

Företag inom branschen som i dagsläget arbetar inom närliggande områden kan bestämma sig för att etablera sig inom Bolagets verksamhetsområde, vilket kan utgöra en risk för Tendo. Det föreligger även en risk att dessa konkurrenter utvecklar produkter som visar sig vara bättre än Bolagets, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. En sådan konkurrerande produkt kan begränsa möjligheten för Tendo att erhålla intäkter, vilket skulle kunna ha en väsentlig inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultat effekter för Bolaget i framtiden. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en medel påverkan på Bolaget.

FINANSIELLA RISKER

Finansiering

Tendos utvecklingsarbete samt planerade regulatoriska arbete och marknadssatsningar medför betydande kostnader för Bolaget. Eventuella förseningar avseende exempelvis, produktutveckling, klinisk studie och marknadsgenombrott kan komma att innebära att kassaflöde genereras senare än planerat. Tendo kan komma att behöva anskaffa ytterligare kapital framöver beroende på hur mycket intäkter Bolaget lyckas generera i förhållande till dess kostnadsmassa. Det finns risk att Tendo inte kan anskaffa ytterligare kapital, uppnå partnerskap eller andra finansieringsmöjligheter eller att sådan finansiering inte kan erhållas på, för befintliga aktieägare, fördelaktiga villkor. Detta kan medföra att utvecklingen tillfälligt stoppas eller att Tendo tvingas bedriva verksamheten i lägre takt än önskat vilket kan leda till försenad eller utebliven kommersialisering och uteblivna intäkter. Scenariot skulle kunna ha negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som hög. Bolaget

bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en hög påverkan på Bolaget.

RISKER RELATERADE TILL BOLAGETS AKTIER OCH FÖRETRÄDESEMISSIONEN

Risker relaterade till aktiens likviditet

Tendos aktie är upptagen till handel på Spotlight Stock Market och har sedan noteringen den 6 april 2022 fram till den 29 februari 2024, handlats med en genomsnittlig volym om 63 446 aktier per dag, motsvarande cirka 0,55 procent per dag av det, vid dagen för detta informationsmemorandums publicering totala antalet aktierna i Bolaget. Bolaget kan inte förutse i vilken mån investerarintresse kommer att leda till utveckling och upprätthållande av en aktiv och likvid handelsmarknad för de nyemitterade aktierna eller Bolagets befintliga aktier. Handel i Bolagets aktie kan framgent komma att vara icke aktiv och illikvid, vilket i sin tur kan medföra svårigheter för innehavare att avyttra aktier, snabbt eller överhuvudtaget. En investerare som önskar sälja sitt innehav i Bolaget kan behöva sälja aktier med betydande förlust. Bolaget bedömer att den potentiella risken kan bli låg, medel eller hög beroende på innehavets storlek och handelns likviditet vid tillfället för försäljningen. Bolaget bedömer att den potentiella sannolikheten för att risken inträffar är medel. Tendo bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en medel påverkan på Bolaget.

Risker relaterade till aktiekursens utveckling

Det finns inga garantier för att aktiekursen i Tendo kommer att ha en positiv utveckling och det föreligger risk för att investerare i Bolaget inte, helt eller delvis, får tillbaka det investerade kapitalet. En negativ kursutveckling kan grunda sig i omständigheter så som långsamma beslutsprocesser inom den offentliga sektorn vad gäller inköp av Bolagets produkt(-er), eventuella fördröjningar i samarbetsavtal med potentiella partners samt eventuella utmaningar med att finansiera Bolagets verksamhet och tillväxt. Sedan noteringen av Bolagets aktie den 6 april 2022 fram till den 29 februari 2024 har Tendos aktiekurs pendlat mellan som högst cirka 6,32 SEK och som lägst cirka 0,31 SEK. Det finns risk att Bolagets aktiekurs framgent kan komma att fluktuera kraftigt, främst till följd av stora förändringar i köp- och säljvolym. Bolagets aktiekurs kan bli föremål för extrema kurs- och volymfluktuationer som inte är relaterade till, eller proportionerliga i förhållande till det operativa utfallet i Tendo. Tendos aktie skulle maximalt kunna sjunka i värde med 100 procent. Bolaget bedömer att den potentiella sannolikheten för att risken inträffar är hög. Tendo bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en medel påverkan på Bolaget.

Risker relaterade till aktiekursens utveckling under pågående företrädesemission

Om Bolagets aktiekurs under teckningsperioden väsentligt skulle understiga prissättningen i Erbjudandet finns risk att

teckningsgraden, såväl med som utan företrädesrätt, kan komma att påverkas negativt. Detta kan påverka Bolagets verksamhet negativt genom minskade finansiella resurser för att driva verksamten framåt enligt de framtidsplaner som kommuniceras i detta memorandum. Ovannämnda företeelser kan inverka negativt på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen. Bolaget bedömer att sannolikheten för att risken inträffar är låg. Tendo bedömer vidare att risken, om det förverkligas, skulle ha en hög påverkan på Bolaget.

Risker relaterade till ej säkerställda teckningsförbindelser

Bolaget har i samband med Företrädesemissionen erhållit teckningsförbindelser från ett antal styrelseledamöter och befintliga aktieägare, som totalt uppgår till cirka 5,3 procent av emissionsvolymen i Erbjudandet.

Åtaganden är inte säkerställda genom bankgaranti, spärrmedel, pantsättning eller liknande arrangemang, vilket medför risk att en eller flera av de som ingått avtal inte

fullföljer sina åtaganden gentemot Bolaget. Detta skulle, vid ett utfall av utebliven emissionsbetalning, kunna inverka negativt på Bolagets genomförande av planerade aktiviteter framgent. Vidare skulle det kunna slå mot framtida intjäning, öka framtida kostnader eller på annat sätt påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt. Om de som lämnat åtaganden i Erbjudandet inte fullföljer detta, skulle den direkta effekten innebära att de cirka 1,1 MSEK av Erbjudandet som på förhand är avtalad genom teckningsförbindelser helt eller delvis uteblir. En sådan situation skulle potentiellt innebära att Bolaget inte lyckas resa något kapital i Erbjudandet och att ingen befintlig aktieägare eller extern investerare är med och tecknar i Erbjudandet. Bolagets tillskott från Erbjudandet kan vid sådan situation helt utebli, vilket skulle innebära en finansiellt utmanade situation för Bolaget. Bolaget bedömer att den potentiella sannolikheten för att risken inträffar är låg. Tendo bedömer vidare att risken, om det förverkligas, skulle ha en hög påverkan på Bolaget.

tendo



Tendo AB

Scheelevägen 15
223 63 Lund, SE

+46 76-021 22 13
info@tendoforpeople.se
www.tendoforpeople.se

Gemstone Capital A/S

Strandvejen 60, 2900 Hellerup, DK
info@gemstonecapital.com
+45 33 22 07 00

Nordic Issuing

Stortorget 3, 211022 Malmö, SE
info@nordic-issuing.se
+46 40-632 00 20